



INFORME FINAL PROYECTOS DE TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA PASANTÍAS TECNOLÓGICAS

1.- ANTECEDENTES GENERALES

Código Proyecto	2206 5882
Título del Proyecto	MEJORES PRÁCTICAS PARA LA TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA, COMERCIALIZACIÓN Y LICENCIAMIENTO DE INNOVACIÓN – NEOS ,CHILE NATIONAL INSTITUTE OF HEALTH, ESTADOS UNIDOS
Entidad Supervisora	FUNDACION EMPRESARIAL COMUNIDAD EUROPEA-CHILE, EUROCHILE
R.U.T. Entidad Supervisora	72.151.100-6
Fecha de Salida	02 de Febrero del 2007
Fecha de Llegada	02 de Abril del 2007
Fecha Elaboración Informe	25 Mayo 2007

2.- **INFORME TECNICO DEL PROYECTO DE TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA**

2.1 **Síntesis del proyecto**

La empresa Neos se encuentra trabajando activamente en el área de patentamiento, transferencias y comercialización de tecnologías, liderando varias iniciativas a nivel nacional en estos aspectos. En la actualidad cuenta con un equipo de seis profesionales. En la actualidad busca perfeccionar el know how de su personal y expandir sus redes de colaboración y cooperación internacional, de forma tal de tener canales para captar tecnologías para ser transferidas hacia Chile y a su vez canales para colocar tecnologías Chilenas patentadas en el mercado internacional.

El Nacional Institute of Health (NIH) es una de las principales instituciones de Estados Unidos y el mundo en desarrollo tecnológico, principalmente en el área de la biomedicina, con un presupuesto anual equivalente a 44 veces los que Chile destina como inversión en I+D. Con ese nivel de recursos esta institución, posee una gama enorme de tecnologías disponibles para ser licenciadas y transferidas a la industria, motivo por el cual su oficina de transferencia tecnológica, es una de las que mayor actividad muestra a nivel mundial con sobre 200 transacciones por mes.

El objetivo de la presente pasantía de 2 meses es conocer respecto de las prácticas de NIH en materia de transferencia tecnológica e implementar dichas prácticas en Neos y difundirlas en el sistema tecnológico nacional, fortaleciendo con ello la naciente actividad de comercialización de la innovación en Chile.



2.1.1 Proyecto planificado

- Resumen del proyecto y sus objetivos planificados.

El escenario actual en Chile, coloca a NEOS Ltda. como actor relevante del sistema tecnológico nacional, puesto que la actividad de transferencia tecnológica en Chile es muy reciente, se están destinando cantidades importantes de recursos públicos para su desarrollo, y el desarrollo de capacidades para transferir tecnología será cada día más importante para rentabilizar las inversiones realizadas. Como una de las instituciones líderes a nivel nacional en transferencia tecnológica, hoy nos encontramos con la responsabilidad de implementar las mejores prácticas mundiales en el tema. Por ello, la posibilidad de conocer de esas mejores prácticas en una institución líder en el mundo como es el National Institute of Health, nos resulta ser extremadamente importante. Además que nos permite desarrollar estos estándares de servicios en Chile y generar vínculos de cooperación y trabajo y trabajo con agentes mundiales en lo que respecta a la comercialización y explotación de resultados de I+D.

Objetivo General

El objetivo de la presente pasantía es conocer respecto de las prácticas del National Institute of Health de los Estados Unidos, NIH, en materia de transferencia tecnológica e implementar dichas prácticas en el sistema tecnológico nacional, fortaleciendo con ello la naciente actividad de comercialización de la innovación en Chile.

Objetivos Especificos

- Adquirir conocimientos en introducción al licenciamiento y prácticas de negociación de tecnologías.
- Adquirir conocimientos sobre Marketing y Evaluación Tecnológica.
- Adquirir conocimientos sobre políticas de transferencia tecnológica.
- Adquirir conocimientos sobre Investigación Cooperativa.
- Adquirir conocimientos sobre operación de Consorcios Público-Privados.

2.1.2 Proyecto Ejecutado

Porcentaje de cumplimiento de los objetivos proyecto

Los objetivos del proyecto se cumplieron en su totalidad (100%)



Logros destacables de la pasantía

- Conocimientos e interacción con los miembros y el staff de profesionales de NIH y la OTT.
- Adquisición de conocimientos en la gestión de los trámites de patentamiento, negociación y monitoreo de acuerdos de licenciamiento en toda la gama de descubrimientos, invenciones y propiedad intelectual de The National Institutes of Health (NIH) y la Food and Drugs Administration (FDA).
- Conocimientos de desarrollos de políticas de transferencia tecnológica impartidas en la OTT.
- Conocimiento de las políticas públicas e institucionales, constituyentes fundamentales para la generación de nuevos productos y procesos.

2.2 Plan de trabajo

2.2.1 Plan del trabajo planificado

- Especificar actividades programadas del proyecto, indicando la agenda de desarrollo y el programa de pasantía. Se debe señalar además, el plazo de ejecución y la fecha de entrega del Informe Final.

La pasantía tendrá una duración de dos meses, periodo durante el cual el pasante estará sometido a un régimen de inmersión total en la Oficina de Transferencia Tecnológica de NIH. Trabaja con el staff de dicho organismo en áreas de patentamiento, licenciamiento, marketing internacional. Además interactuará con científicos y colaboradores del área industrial.

En las primeras dos semanas, el pasante estará en una fase de inducción sobre los mecanismos de trabajo, el equipo con los cuales colaborará y el contexto en el cual se encuentra situado el NIH. De forma gradual se irá incorporando en la calidad de staff en las distintas actividades y proyectos de la Oficina de Transferencia Tecnológica de NIH, el cual le asignará un tutor a cargo de supervisar el aprendizaje durante la pasantía. A fines de estas dos semanas, el pasante informará a EuroChile sus alcances y las probabilidades de concretar los propósitos de la pasantía. A fines del mes dos, el pasante realizará un reporte sobre el nivel porcentual de cumplimiento de los objetivos planteados en la pasantía, y las acciones a hacer para concretarlas satisfactoriamente. En la última semana del mes 3, el pasante otorgará un borrador del informe final a EuroChile, para iniciar así la realización y concreción del informe técnico y financiero y sus respectivas conclusiones.

En el mes cuarto se entregará el informe técnico y financiero del proyecto a la CORFO.



Basado en las conclusiones del informe y las experiencias recogidas por el pasante, es que este trabajara mejorando el modelo de negocios y servicios de NEOS Ltda. con el objetivo de desarrollar servicios de transferencia tecnológica de clase mundial, difundir las buenas practicas al sistema nacional y expandir las actividades de Neos a otros países de Latinoamérica.

2.2.2 Plan del trabajo ejecutado

- Grado de cumplimiento del plan de trabajo, si es distinto al 100% explicar por que, y señalar fecha de realización de talleres, actividades y contenidos de las mismas.

Entre el 29 de Enero y el 6 de Marzo: Oficina de Transferencia Tecnológica NIH (Washington, DC) Inducción, mecanismos de Trabajo (100%)

Entre el 7 de Marzo y el 10 de Marzo: Annual Meeting, Association of UNiversity Technology Managers (AUTM) (100%)

Entre el 12 de Marzo y el 16 de Marzo: Oficina de Transferencia Tecnológica, Universidad de California (San Francisco, CA) (100%)

Entre el 19 de Marzo y el 23 de Marzo: Oficina de Transferencia Tecnológica NIH (Washington, DC) (100%)

Cabe destacar que cada uno de los periodos considerados en la pasantía fueron organizados y coordinados por la Oficina de Transferencia Tecnológica de NIH. Las actividades específicas desarrolladas en el marco de la pasantía se dividieron en conocimiento y aprendizaje de los procesos operativos de las oficinas de transferencia tecnológica visitadas, así como, reuniones con diferentes instituciones vinculadas a los temas de I&D y Transferencia Tecnológica.

A continuación se muestra la agenda de trabajo en detalle de todos los periodos señalados anteriormente.



TRAINING PLAN

National Institutes of Health (NIH), Office of Technology Transfer (OTT)

International Technology Transfer Program

Trainee: Jorge Fuentes, General Manager of NEOS, Ltd. Santiago, Chile

Time: January 29th – March 30th, 2007

Mentor: Dr. Luis A. Salicrup, OTT Senior Advisor for International Tech. Transfer

January 29th – February 2nd

-Introduction to NIH & OTT – Dr. Luis A. Salicrup

-Exposure & Participation on International TT initiatives at OTT:

Monday, Jan. 29th – Administrative Overview of the Office of Technology Transfer

- Jason Plummer, BA, OTT Director, Division of Admin. Mgmt.

Time: Upon Arrival

Monday, Jan. 30th – Overview of International Technology Transfer

- Luis A. Salicrup, PhD, OTT Senior Advisor for International Tech. Transfer

Time: 11:15 AM

Tuesday Jan. 30th – Technology Transfer Capacity Building Needs & Approaches in Chile & Latin America

- Luis A. Salicrup, PhD, OTT Senior Advisor for International Tech. Transfer

Time: *

Tuesday Jan. 30th – FAES Course 2007

- OTT Room B 5:30-7:30 PM

Wednesday Jan. 31st – Enhancement of the database of Chilean Institutions with R+D Capacity

- Luis A. Salicrup, PhD, OTT Senior Advisor for International Tech. Transfer

Time: *



Thursday Feb. 1st – Division of Technology Development and Transfer Meeting

- OTT Conference Room B

Time: 10:00 AM

Thursday Feb. 1st – Technology Transfer Seminars

- 12:30pm General Introduction.....Pat Lake (NIDDK)
- 12:35pm Confidential Disclosure Agreements.....Lili Portia (NHLBI)
- 1:00pm Clinical Trial Agreements.....Rochelle Blaustein (NIDDK)
- 2:00pm Break
- 2:15pm Cooperative Research and Development Agreements...Kathleen Carroll (NCI)
- 3:10pm Other Agreements.....Anna Amar & Jeff Hildesheim (NIAID)
1. Material Transfer Agreements
 2. Inter Agency Agreements:
 3. Memoranda of Understanding:
- 4:10pm Overall Summary and Question Session
- 4:30pm Adjourn

Friday Feb. 2nd – Overview of Assessment of Technologies

- Steve Ferguson, MBA, OTT Director, Division of Technology Development and Transfer

Time: 2:30 PM

February 5th – February 9th

-Practical Aspects of Intellectual Property Management & Technology Transfer at OTT:

Monday Feb. 5th – Exposure to License Agreements & Negotiations

- Susan Ano, PhD, Technology Licensing Specialist, Infectious Diseases

Time: 1:00 PM



Tuesday Feb. 6th – Exposure to License Agreements & Negotiations

- Uri Reichman, PhD, MBA, OTT Branch Chief, Infectious Diseases

Time: 15:00 AM

Tuesday Feb. 6th – FAES Course 2007

- OTT Room B 5:30-7:30 PM

Wednesday Feb. 7th – Introduction to the Marketing of Technology

- Ajoy Prabhu, OTT Marketing Specialist

Time: 11:00 AM

Thursday Feb. 8th – Exposure to Monitoring and Enforcement

- Hans Feindt, PhD, OTT Branch Chief, Monitoring & Enforcement

Time: 11:00 AM

Thursday Feb. 8th –Technology Transfer Seminars

12:30pm	Introduction.....	Kate Sinclair (OTT)
12:35pm	Ethics, EM Official duties and Conflict of Interest at NIH...Holti Beckerman Jaffe (OD)	
1:35pm	Questions	
2:00pm	Break	
2:15pm (OGC)	Legal Issues in Technology Transfer at NIH.....	Julie A. Muroff
	• How and when to involve OGC in your technology transfer negotiations	
	• Common technology transfer issues for OGC assistance	
2:45pm	Questions	
3:00pm	Question Session covering All 4 Sessions.....	All Session Speakers
4:20pm	Closing Remarks.....	Chuck Selden (OEP)
4:30pm	Adjourn	



Friday Feb. 9th – Overview of NIH Research & Training Activities in Chile & Latin America

- Fogarty International Center, Kevin Bialy, Acting International Program Office for South America

Time: 1:30 PM

Friday Feb. 9th – Overview of TT Activities

- Fatima Sayyid, Technology Transfer Specialist

Time: 3:45 PM

February 12th – February 16th

-Technology Transfer Activities at NIH Institutes/Centers and Gov'n't Organizations:

Monday Feb. 12th – Exposure through rotation to technology transfer at the Institute level at the National Institute of AIDS and Infectious Diseases

9:00am	Brief				
Overview.....					Jeff Hildesheim
10.00am	Vaccine	Product	Development.....		Ajoy
	Chakrabarti, Kim	Wallace			
12:00pm	Agreements,				Tech
Development.....				Anna Amar	
1:00pm	Director,	Office	of		Tech
Development.....				Mike Mowatt	
2:35pm	Agreements,				Branch
Chief.....				Mukul Ranjan	
3:00pm	Agreements.....				Kelly
	Murphy				
3:30pm	Inventions.....				Vince
	Fellicia				
4:00pm	Marketing.....				Rosemary
	Walsh				



Tuesday Feb. 13th – Exposure through rotation to technology transfer at the Institute level at the National Institute of AIDS and Infectious Diseases

11:30am NEOS Ltd
Talk.....Jorge Fuentes

1:00pm
Inventions.....Carol
Salata

2:00pm OPEN

Wednesday Feb. 14th – STI Global Forum, World Bank’s Preston Auditorium located at 1818 H St. NW, Washington, DC

Time: *

Thursday Feb. 15th – STI Global Forum, World Bank’s Preston Auditorium located at 1818 H St. NW, Washington, DC

- 8:00 AM Registration
- 9:00 AM Session IV A
- 11:00 AM Session IV B
- 12:30 PM Closing

Friday Feb. 16th – Meeting at Food and Drug Administration

- Schackescha, Technology Licensing Specialist,
Time: 9:15 AM
- Jack Spiegel, Senior Licensing Specialist
Time: 10.00 AM

February 20th – February 23rd

-Technology Transfer activities at Universities and Organizations:

Tuesday Feb. 20th – Overview of assistance for international organizations

- Steve Price, Public Interest Intellectual Property Advisors (PIIPA)
Time: 10:00 AM Conference Call



Wednesday Feb. 21st – BIO/IT Coalition Seminar – Genomics: From Medicine to the Environment; Speaker: J. Craig Venter, Ph.D.

- J. Craig Venter Institute
9704 Medical Center Drive
Rockville, MD 20850
Time: 11:30 AM – 2:30 PM

Thursday Feb. 22nd – John Hopkins University Technology Transfer

- Jill Sorenson
Time:

Friday Feb. 23rd – Review of CARTHA organization and technology management for global health

- Usha Balakrishnan
Time: 11:00 AM est. Conference Call

Friday Feb. 23rd – Review of Technology Development, Intellectual Property Management & Technology Transfer Activities with MIHR, Centre for the Management of Intellectual Property in Health Research and Development

- Anatole Krattiger, MIHR
Time: 2:00 PM

February 26th – March 2nd

-Technology Transfer activities at Universities and Organizations:

Monday Feb. 26th – Tour of Clinical Center and Tour of the National Library of Medicine

Time: CC Tour @ 9:00 AM / NLM Tour @ 1:30 PM

Tuesday Feb. 27th – Office of Science & Technology Cooperation, U.S. Department of State, Mexico & Latin America Coordinator

- Leslie Blancas, PhD, Foreign Affairs Officer
Time: *



Wednesday Feb. 28th – Preparation for Seminar

Thursday March 1st – Division Meeting: Trainee Seminar on Personal Background, Training, NEOS, Ltd., Chilean Technology Sector Status, Lessons and Best Practices Learned

- Jorge Fuentes

Time: 9:00 AM

March 5th – March 9th

Tuesday March 6th – Friday March 9th – AUTM 2007 Meeting, San Francisco

March 12th – March 16th

Monday March 12th – Friday March 16th – Rotation at the University of California, Office of Technology Transfer

- Patricia Cotton

NIH TRAINEE: Jorge Fuentes, General Manager of NEOS, Ltd. Santiago, Chile

Monday, March 12, 2007

- 10:00am – 10:30am Introduction to the Office of Technology Transfer

Bill Tucker

Room #5100

- 11:00am – 12:00pm Overview of Legal Services

Marty Simpson

Room #11110

- ☐ Lunch 12:00pm – 1:30pm

- 2:00pm – 3:00pm Overview of Policy & Campus Service

Wendy Streitz

Room #5326

Tuesday, March 13, 2007

- 10:00am – 12:00pm Overview of QB3
Douglas Crawford
Mission Bay Campus



University of California, San Francisco

- 2:15pm – 3:30pm Overview of The J. David Gladstone Institutes
Joan Bruland
Gladstone Institutes Building, Mission Bay Campus

Wednesday, March 14, 2007

- 11:00am – 12:00pm Overview of Information Systems
Ron Franck, Gabriel Beccar-Varela
Room #5126
- 1:00pm – 2:00pm Overview of Research Administration
David Mears
Room #5123
- 4:00pm – 5:00pm Overview of Office of Technology Licensing
Veronica Lanier
University of California, Berkeley

Thursday, March 15, 2007

- 10:00am – 1:00pm Overview of Technology Transfer Center
David McGee
University of California, Davis
Overview of PIPRA
Alan Bennett
University of California, Davis

Friday, March 16, 2007

- 10:00am – 11:00am Wrap-Up Meeting
Room #7409
- 2:00pm – 3:00pm Presentation by group to OTT
Room #9204



2.3 Resultados y Conclusiones de la pasantía

- Comentar en terminos generales y especificos.

Luego de haber visitado durante dos meses las instalaciones de NIH y de conocer la realidad de Estados Unidos en innovación tecnológica, cabe hacerse la pregunta sobre si Chile tiene oportunidad de competir en innovación tecnológica.

The National Institutes of Health (NIH) es una organización federal con sobre 6.000 investigadores de elite dedicados a desarrollar tecnología de punta en procesos relacionados con la salud pública. Invierten US\$27.000 millones anuales en sobre 50.000 proyectos de investigación distribuidos en distintas organizaciones en Estados Unidos y otros países, destinando además cerca de US\$3.000 millones en investigación interna ejecutada en los 27 institutos que conforman el organismo.

En términos generales, lo más poderoso fue observar cómo un conjunto de políticas públicas e institucionales, sumadas a una decidida inversión pública y privada en investigación y desarrollo constituyen las bases fundamentales que mueven una industria millonaria basada en la generación de nuevos productos y procesos.

En términos específicos,

- Resulta preocupante observar la ventaja que nos llevan los países desarrollados en términos de investigación. Claro, alguien dirá que la comparación no es válida. Pero si lo es, debemos internalizar –no basta solo con saber, sino que debemos internalizar- que hoy el mundo compite por información y conocimiento, y en ese ámbito hoy no somos competitivos. Para conseguirlo, debemos ser los mejores del mundo en algún área específica de la investigación y desarrollo.
- El éxito del modelo norteamericano de innovación, transferencia tecnológica y, particularmente, relación universidad-empresa, vínculo del cual tanto se habla pero que continua siendo débil en nuestra realidad, se basa en una serie de decisiones políticas traducidas en legislación específica y concreta que incentiva el desarrollo y la comercialización de resultados de investigación, así como en una inexistencia de timidez a la hora de colocar los recursos necesarios en



ciencia y tecnología para conseguir ventajas competitivas basadas en innovación.

- Un set de regulaciones pertinentes han impulsado a las instituciones involucradas a desarrollar marcos institucionales que incentivan el desarrollo de investigación útil para la sociedad e incentivan la formación, retención y atracción de mentes brillantes, todo esto bajo el alero del respeto a la propiedad intelectual.

Valoramos fuertemente el trabajo realizado por el Consejo Nacional de Innovación para la Competitividad en cuanto a la claridad en el diagnóstico de la situación del Sistema Nacional de Innovación. Nos parece muy valiosa la identificación formal de aquellos clusters en los cuales Chile tiene oportunidades de avanzar hacia el desarrollo de manera focalizada. Sin embargo, mantenemos la sensación de que el mundo nos lleva una gran delantera y que la única manera de competir es teniendo regulación ad-hoc y siendo mucho más fino en la identificación de los nichos en los cuales debemos alojar los esfuerzos de innovación, investigación y desarrollo. Mantenemos la esperanza en contar con una estrategia nacional de innovación que recoja estos elementos.

Finalmente, el conjunto de prácticas y conexiones desarrolladas durante la ejecución de esta pasantía sin duda significarán un incremento en la actividad de nuestra compañía y, con ello, un desarrollo de la industria nacional de transferencia tecnológica.



INFORME FINANCIERO DEL PROYECTO DE TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA

ANEXO Nº 1

CUADRO RESUMEN DESEMBOLSOS REALES PROYECTO DE TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA PASANTÍA TECNOLÓGICA

1.- ANTECEDENTES GENERALES

CÓDIGO PROYECTO	2206 5882
TÍTULO DEL PROYECTO	MEJORES PRÁCTICAS PARA LA TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA, COMERCIALIZACIÓN Y LICENCIAMIENTO DE INNOVACIÓN – NEOS ,CHILE NATIONAL INSTITUTE OF HEALTH, ESTADOS UNIDOS
ENTIDAD SUPERVISORA NACIONAL (ESN)	FUNDACION EMPRESARIAL COMUNIDAD EUROPEA-CHILE, EUROCHILE
EMPRESA BENEFICIARIA	NEOS Ltda.

2.- CUADRO RESUMEN

PARTIDAS DE COSTO	DESEMBOLSOS PROGRAMADOS MILES (\$)	DESEMBOLSOS REALES MILES (\$)
PASAJES AEREOS, TASAS, SEGUROS, VIATICOS DEL PASANTE, ALOJAMIENTO, ALIMENTACIÓN, MATERIAL BIBLIOGRÁFICO, MOVILIZACION	5.498.308.-	6.036.703
CURSO DE FORMACION	384.692.-	275.625
SUELDO DEL PASANTE	4.309.046.-	4.208.068
SUBTOTAL:	10.192.046.-	10.520.396
COSTO DE GESTION DE ESN	2.800.000.-	2.800.000
TOTAL :	12.992.046.-	13.320.396



ANEXO Nº 2

RENDICIÓN DE DESEMBOLSOS PROYECTO DE TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA PASANTÍA TECNOLÓGICA

CÓDIGO PROYECTO	2206 5882			
TÍTULO	MEJORES PRÁCTICAS PARA LA TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA, COMERCIALIZACIÓN Y LICENCIAMIENTO DE INNOVACIÓN – NEOS, CHILE NATIONAL INSTITUTE OF HEALTH, ESTADOS UNIDOS			
PERIODO	DESDE	11 Enero	HASTA	18 Marzo
COSTO TOTAL M\$	13.320.396			
APORTE INNOVA CHILE M\$	\$ 9.934.432			

1.- CUADRO RENDICIÓN

PARTIDAS	COSTO TOTAL M\$	% FINANCIAMIENTO INNOVA CHILE	APORTE INNOVA CHILE M\$
PASAJES AEREOS, TASAS, SEGUROS, VIATICOS DEL PASANTE, ALOJAMIENTO, ALIMENTACIÓN, MATERIAL BIBLIOGRÁFICO, MOVILIZACION	6.036.703	70%	3.848.816
CURSO DE FORMACION	275.625	70%	192.938
SUELDO DEL PASANTE	4.208.068	70%	2.945.648
SUBTOTAL:	10.520.396		6.987.401
COSTO DE GESTION DE ESN	2.800.000	100%	2.800.000
TOTAL :	13.320.396		9.787.401

Saldo a Favor de Innova	147.031
--------------------------------	---------



2.- LISTA DE CHEQUEO DOCUMENTOS DE RESPALDO

Nombre Participante	Nombre Empresa	DOCUMENTOS DE RESPALDO					
		Nº Tarjeta embarque	Nº Factura Pasaje aéreo	Concepto	Nº Factura o Respaldo	Recibo Viático (registrar monto en \$)	Nº Comprobante pago entrada / inscripción evento
Jorge Fuentes	Neos Servicios y gestión tecnológica Ltda.						
	Viajes Corporativos S.A.		2988	Traslado - Mantención		1.104.940	
	Viajes Corporativos S.A.		3102	Traslado - Mantención		108.400	
	Viajes Corporativos S.A.		2988	Impuestos		50.163	
Jorge Fuentes		HMS Host		Alimentación	9131	1.533	
		Alimentación		Alimentación	447629	7.665	
		Starbucks		Alimentación	770	772	
		Safeway		Alimentación	2586774	29.111	
		Quiznos		Alimentación	1015	4.499	
		Castle Café		Alimentación	4087	8.752	
		Safeway		Alimentación	478912	31.180	
		Safeway		Alimentación	2009172	12.674	
		Mamma Ilardo's		Alimentación	1480	4.179	
		Mitsitan Café		Alimentación	85	12.332	
		Safeway		Alimentación	718912	5.129	
		Safeway		Alimentación	1666583	21.536	
		HMS Host		Alimentación	6488	1.533	
		Boiling Book		Alimentación	389265	4.557	
		Restaurant as. Museum of NH		Alimentación	1633	18.249	
		Restaurant as. Museum of NH		Alimentación	1687	8.027	
		Safeway		Alimentación	2135077	25.200	
		Safeway		Alimentación	398609	30.450	
		Safeway		Alimentación	4940920	3.854	
		Safeway		Alimentación	358912	65.268	
		Safeway		Alimentación	2300920	45.397	
		Restaurant associates Museum of NH		Alimentación	6102	3.812	
		Giant		Alimentación	38525	22.055	



		Mc Donalds		Alimentación	353	5.061	
		Mc Donalds		Alimentación	2239291	13.209	
		Giant		Alimentación	64708	28.408	
		Mc Donalds		Alimentación	2236532	4.153	
		Giant		Alimentación	78213	30.135	
		HMS Host		Alimentación	1688	2.583	
		Atlanta International airport		Alimentación	2861	1.118	
		Restaurant associates Museum of NH		Alimentación	4740	8.836	
		Subway sandwiches & Salads		Alimentación	101	7.970	
		Restaurant associates Museum of NH		Alimentación	7608	1.013	
		Bravo Pizza		Alimentación	29	4.825	
		California Pizza		Alimentación	241249	21.000	
		Mamma Ilardo`s		Alimentación	1119	6.258	
		Burger San Ramon		Alimentación	20	6.395	
		Quiznos		Alimentación	2149	4.100	
		National Postal Museum		Alimentación	8181	1.575	
		Tick Tock Diner		Alimentación	138	7.350	
		Times Deli		Alimentación	430	1.785	
Jorge Fuentes		Hotel Palomar		Alojamiento	43227145	183.582	
		Hotel Palomar		Alojamiento	519	16.721	
		Hotel Carlton		Alojamiento	070s4q	71.222	
		hotel.com		Alojamiento	42840356	129.350	
		Gables		Alojamiento	42401	1.947.645	
		Gables		Alojamiento	42401	486.911	
		The Churchill Hotel		Alojamiento	R19A53-1	9.340	
		Hotels.com		Alojamiento	43330062	866.140	
		Hotel Mela		Alojamiento	7688	170.037	
Jorge Fuentes		Libros		Bibliografía	270	21.457	
Jorge Fuentes		Comedy Limo service		Movilización		26.250	
		Taxi Driver`s		Movilización		3.150	
		Primary Residential Morgtgage Inc		Movilización		26.250	
		US Limousine & Sedan		Movilización	467	40.950	



		Metro		Movilización		3.124	
		Metro		Movilización		10.500	
		Metro		Movilización		10.500	
		Metro		Movilización		10.500	
		Metro		Movilización		5.250	
		Metro		Movilización		10.500	
		Metro		Movilización		7.875	
		Metro		Movilización		2.888	
		Metro		Movilización		10.500	
		Metro		Movilización		10.500	
		Metro		Movilización		4.725	
		Metro		Movilización		10.500	
		Metro		Movilización		5.250	
		Metro		Movilización		6.458	
		Metro		Movilización		3.413	
		Metro		Movilización		10.500	
		Metro		Movilización		2.993	
		Parking		Movilización	4493	3.675	
		Parking		Movilización	6236	6.300	
		Parking		Movilización	6456	6.825	
		Peaje		Movilización	33	2.100	
		SuperShuttle		Movilización		15.750	
		SuperShuttle		Movilización		8.400	
		SuperShuttle		Movilización		27.300	
		SuperShuttle		Movilización		27.300	
		Washington Flyer		Movilización	567	4.725	
		Bike & Roll		Movilización		16.800	
		Barwood Taxi		Movilización		5.513	
Jorge Fuentes	AUTM			Curso Formación	81719	275.625	
Jorge Fuentes		Febrero		Sueldo Pasante		2.104.034	
		Marzo		Sueldo Pasante		2.104.034	
Jorge Fuentes	Eurochile			Costo Gestión	236	2.800.000	

Nota: Adjuntar fotocopias de toda la documentación señalada en el cuadro anterior, para respaldar los desembolsos

Los documentos originales o, en su defecto, las fotocopias legalizadas que respaldan la presente rendición se encuentran disponibles en el departamento de contabilidad de la Entidad Supervisora Nacional (ESN) para cualquier consulta o revisión por parte de INNOVA CHILE u otro organismo fiscalizador.
 Declaro bajo juramento que los datos contenidos en esta declaración son verídicos; asimismo, declaro conocer las disposiciones relativas a sanciones en caso de suministrar información incompleta, falsa o errónea.

Representante legal de la empresa

Nombre: Jose Aravena

RUT:

Alejandro Nuñez

Administración y Finanzas

RUT: