



## **INFORME DE SEGUIMIENTO PROYECTO INNOVA CHILE**

### **1.- Antecedentes Generales**

<b>Ejecutivo de Proyecto</b>	MACARENA ALJARO INOSTROZA
<b>Código del Proyecto</b>	207-6154
<b>Empresa</b>	INVERSIONES Y ASESORIAS MADA LTDA.
<b>Título del proyecto</b>	CONSULTORIA ESPECIALIZADA PARA GRANADO E HIGUERA COMO NUEVOS CULTIVOS DE EXPORTACION

<b>N° de Informes del proyecto</b>		<b>Periodo del Informe (dd/mm/aa al dd/mm/aa)</b>
<b>Este informe corresponde a: Informe Estado de Avance N°</b>		15 Abril al 20 Abril de 2007
<b>Informe Final</b>		<b>x</b>

### **2.- Objetivos del Proyecto**

#### Objetivo general

Mejorar la capacidad técnica de ofrecer servicios de formulación y ejecución de estudios y proyectos de innovación tecnológica que contribuyan efectivamente a consolidar al granado y la higuera como nuevos rubros de exportación para una amplia gama de productores y exportadores.

#### Objetivos específicos

Hacer un diagnóstico del status tecnológico de los cultivos granado e higuera en la zona geográfica comprendida entre las Regiones IV y VI, mediante visitas técnicas a las plantaciones existentes.

Realizar un análisis crítico de las acciones que deben ser emprendidas para convertirlos efectivamente en productos de exportación, en función de las perspectivas que ofrecen los distintos mercados potenciales de destino.

Dictar un seminario destinado a dar a conocer los desafíos tecnológicos que deberán enfrentar productores, procesadores y comercializadores para consolidar las oportunidades de mercado.

#### **SINTESIS\_LARGA**

Las empresas de asesoría que participan del Proyecto, unido a la interacción que tendrán con cada uno de los dos expertos, creará en ellas las condiciones para ofrecer servicios de consultoría en estos rubros, a productores y exportadores interesados en desarrollarlos en función de los mercados internacionales, mediante la adopción de todos los elementos de innovación tecnológica que sean necesarios. Los expertos que proporcionarán la presente consultoría especializada son profesionales que no pertenecen al ámbito académico, pero que tienen mucha experiencia práctica en el manejo productivo y comercial de estas especies. La búsqueda de estos expertos se realizó con el apoyo de un consultor de ASOEX.



### 3.- Seguimiento Técnico del Proyecto:

#### 3.1- **Cumplimiento Programa de Actividades del Proyecto**

El programa de actividades, consistente en reuniones técnicas, visitas a terreno y participación en el seminario de difusión, se cumplió en un 100%, aunque hubo cambios en las visitas a los predios.

Las actividades realizadas fueron las siguientes:

##### Domingo 15 de Abril 2007:

Llegada a Santiago desde California, EE. UU.

##### Lunes 16 de Abril, 2007

Santiago: Oficinas de Inversiones y Asesorías MADA Ltda., reunión de trabajo con el equipo técnico de las empresas beneficiarias y con los relatores del seminario de difusión para discusión del programa de visitas a terreno y de los contenidos del seminario.

Almuerzo

Participantes:

Sr. David Simonian, consultor especialista  
Sr. Alan F. Weeks, Consultor especialista  
Sr. Patricio Galeb S., Inversiones y Asesorías MADA Ltda.  
Sr. Hernán E. Monardes, Asesorías Vallefértil Limitada  
Sr. Anthony Wylie W., Qualitec S. A.

Sra. María Loreto Prat del R., C.I.: 9.608.945-7  
Universidad de Chile, Facultad de Ciencias Agronómicas  
Teléfono: (2) 978 5727  
Relator seminario de difusión

Dr. Nicolás Franck B., C. I.: 9.094.367-7  
Universidad de Chile, Facultad de Ciencias Agronómicas  
Teléfono: (2) 978 5727  
Relator seminario de difusión

Sr. José Langarica  
K & W Farms. Palm Desert, California, EE.UU.  
Teléfono: 0 1 (760) 398 8887  
Relator seminario de difusión

Preparación de las presentaciones del seminario de difusión.

##### Martes 17 de Abril. 2007

Santiago: Participación en calidad de relatores en seminario de difusión (ver programa en Anexo 1)

##### Miércoles 18 de Abril, 2007

San Felipe: Visita predios de granados. Propietario: Exportadora Río Blanco Ltda.



Empresa: Exportadora Río Blanco Ltda.  
RUT: 88.450.000-1  
Dirección: La Gloria 88, Las Condes – Santiago  
Contacto: Sr. Ramón González  
Teléfono: (2) 433 5100

San Felipe: Almuerzo de trabajo.

San Felipe: Visita predio de granados. Propietario: Julia Trivelli Zanetta.  
Empresa: Fundo La Peña Ltda.  
RUT:  
Dirección: Camino Real s/n, Curimón – San Felipe  
Contacto: Sr. Hugo Pardo (Exportadora Río Blanco Ltda.)  
Teléfono: (2) 433 5100

#### Jueves 19 de Abril

La Serena: Visita predios de granados e higueras. Propietario: Sociedad Agrícola H. C. Ltda.  
Empresa: Sociedad Agrícola H. C. Ltda.  
RUT: 78.941.840-3  
Dirección: Los Carrera 380, Of. 425 - La Serena  
Contacto: Sr. Cristián Arancibia (Vital Berry Marketing S. A.)  
Teléfono: (2) 587 0600

#### Viernes 20 de Abril

Melipilla: Visita predio de higueras y granados. Propietario: Siete Lagos Ltda.  
Empresa: Siete Lagos Ltda.  
RUT: 77.972.780-7  
Dirección: Av. Américo Vesputio Sur 336, Las Condes – Santiago  
Teléfono: (2) 228 5356  
Contacto: Sr. Alejandro Prieto Matte

María Pinto: Visita predio de higueras. Propietario: Sr. Rodrigo Garcés Braun  
Empresa: Sociedad Agrícola El Rosario Ltda.  
RUT:  
Dirección:  
Contacto: Sr. Cristián Muñoz Cariaga (Hortofrutícola Sudamericana Ltda.)  
Teléfono: (2) 233 5062

Santiago: Reunión de trabajo con el equipo técnico de las consultoras y representantes técnicos del productor

Regreso a EE.UU.

El seminario de difusión contó con la asistencia de 185 personas representantes de potenciales inversionistas, empresarios frutícolas y exportadores de frutas que actualmente producen y exportan granadas e higos o que tienen un interés por ingresar a tales negocios, empresarios agroindustriales, académicos y estudiantes universitarios y representantes de instituciones del agro y de aquellas cuya misión es fomentar la investigación, el desarrollo y la innovación.

El programa y los relatores del seminario de difusión se presentan a continuación:



**SEMINARIO  
NUEVAS ALTERNATIVAS PARA LA FRUTICULTURA CHILENA DE EXPORTACIÓN:  
GRANADAS E HIGOS**

Martes, 17 de abril de 2007  
AUDITÓRIUM SOFOFA – SANTIAGO  
Av. Andrés Bello 2777 Piso 2, Las Condes - Santiago

**RELATORES**

- **Sr. David Simonian.** President, Simonian Fruit Company. Fresno, California, EE.UU.
- **Sr. Alan F. Weeks.** President, K & W Farms. Palm Desert, California, EE. UU.
- **Sr. José Langarica.** Field Supervisor, K & W Farms. Palm Desert, California, EE.UU.
- **Dr. Nicolás Franck Berger.** Ingeniero Agrónomo, M.S., Ph.D. Especialista en Fruticultura. Profesor, Facultad de Ciencias Agronómicas, Universidad de Chile.
- **Sra. María Loreto Prat del Río.** Ingeniero Agrónomo. Especialista en Fruticultura. Profesor, Facultad de Ciencias Agronómicas, Universidad de Chile.
- **Dr. Anthony Wylie Walbaum.** Ingeniero Agrónomo, M.S., Ph.D. Especialista en Fruticultura. Decano, Ciencias Silvoagropecuarias, Universidad Santo Tomás.

**PROGRAMA**

08:30 – 09:00	Registro e inscripciones
09:00 – 09:05	Bienvenida a los asistentes <b>Sr. Felipe Juillerat</b> , representante Asociación de Exportadores de Chile, A.G.
09:05 – 09:15	Situación actual del granado y del higo en la perspectiva de la diversificación de productos y mercados frutícolas <b>Dr. Anthony Wylie</b>
09:15 – 09:45	Características botánicas y requerimientos edafo-climatológicos del granado: factores favorables y factores limitantes <b>Dr. Nicolás Franca</b>
09:45 – 10:15 granado	Aspectos claves del manejo agronómico del <b>Sra. M. Loreto Prat</b>
10:15 – 10:45	Café – Pausa
10:45 – 11:45	Prácticas culturales del granado en California <b>Sr. David Simonías</b>
11:45 – 12:45	Análisis del mercado internacional del granado y perspectivas para las exportaciones chilenas <b>Sr. David Simonian</b>



- 12:45 – 13:30 Sesión de preguntas y respuestas
- 13:30 – 14:30 Almuerzo Libre
- 14:45 – 15:15 Características botánicas y requerimiento edafo-climatológicos de la higuera: factores favorables y factores limitantes.  
**Dr. Nicolás Franca**
- 15:15 – 15:45 Aspectos claves del manejo agronómico de la higuera  
**Sra. M. Loreto Prat**
- 15:45 – 16:15 Café - Pausa
- 16:15 – 17:15. Prácticas culturales de la higuera en California  
**Sr. José Langarita**
- 17:15 – 18:15. Análisis del mercado internacional de la higuera y perspectivas para las exportaciones chilenas  
**Sr. Alan Weeks**
- 18:15 – 19:15 Sesión de preguntas y respuestas

### **3.2. Comentarios Técnicos generales:**

#### **Los principales logros de esta Consultoría Especializada fueron:**

- 1.- La contribución al conocimiento de las fortalezas y debilidades técnicas y económicas que presenta en la actualidad Chile como potencial proveedor de granadas e higos del mercado internacional, partiendo de la base que cuenta con recursos de suelo y clima aptos para la expansión del área plantada con estas especies.
- 2.- Alta audiencia con que contó el seminario de difusión, cuya variedad permitió sostener discusiones amplias sobre distintos factores técnico-económicos y comerciales que estarían incidiendo en el negocio de exportación de estas especies.
- 3.- Por ser los consultores, empresarios ligados a la producción y comercialización de estas especies, el contacto de ellos con técnicos y ejecutivos, tanto de las empresas beneficiarias como de aquellas que asistieron al seminario de difusión, permitirá seguir avanzando en la consolidación de negocios de exportación, ya que podrían actuar como facilitadores o como socios de los mismos.

#### **Resultados y conclusiones (en términos generales y específicos)**

Chile posee recursos naturales, humanos y naturales aptos para iniciar negocios de exportación de mayor escala, tanto de granadas como de higos.

Ambos productos, en estado fresco, poseen mercados pequeños, “de nicho”, en los que cualquier nuevo proveedor sólo causaría una baja de precios. Esto resulta ser especialmente cierto en el caso de los higos, cuya perecibilidad sólo permite los embarques aéreos. En consecuencia, el desarrollo de los mercados de exportación debe ser hecho con cautela, utilizando instancias ya existentes, trabajando directamente con agentes de ventas especializados o con cadenas de



supermercados, evitando a los mayoristas.

En el caso de la granada, existe un interesante potencial de mercado ligado a la industria de jugos, que podría facilitar la producción frutícola de doble propósito.

Desde el punto de vista técnico, ambos cultivos son muy incipientes, por lo cual es necesario emprender acciones de investigación y desarrollo. Los mayores esfuerzos deberán hacerse en variedades y prácticas culturales que incidan en una mejor calidad y uniformidad de la producción (densidad de plantación, poda, riego tecnificado, fertilización)

#### 4.- Cumplimiento Programa de Gastos del Proyecto

Partida	Desembolso Programado M\$	Desembolso Rendido M\$	Desembolso Aprobado M\$
Búsqueda de Experto	800	778	778
Honorarios Experto	1.823	1.786	1.786
Pasajes Experto	1.650	1.682	1.613
Estadía Experto	1.700	925	907
Traducción	1.697	860	860
Gestión	383	383	383
<b>COSTO TOTAL</b>	<b>8.053</b>	<b>6.414</b>	<b>6.327</b>

Monto Total aprobados para la Misión	\$8.053.000.-
Porcentaje correspondiente a la subvención INNOVA CHILE	50,00%
Monto correspondiente a la subvención INNOVA CHILE	\$4.027.000.-
Monto Total de desembolsos aprobados por el Ejecutivo	\$6.327.780.-
Monto Total subvención aprobada por el ejecutivo	\$3.163.900.-
<b>Monto a devolver \$</b>	<b>\$863.100.-</b>

#### Comentarios Financieros Generales

##### **Observaciones**

Analizada la información financiera correspondiente al informe final de la presente consultoría se concluye lo siguiente:

- La consultoría tuvo lugar entre los días 15 al 20 de Abril de 2007, presentándose los expertos David Simonian y Alan Weeks en la fecha planificada. Se señalan ítems financiables correspondientes a Búsqueda de Experto, Honorarios, Pasajes, Estadía, Traducción y Gestión.
- Existe una variación entre lo programado y lo aprobado según los términos de referencia del proyecto, por lo que se aprueba un desembolso de \$6.311.740.- siendo la subvención correspondiente \$3.155.870.-
- Respecto a Búsqueda de experto, se envía un Invoice de McClure & Tjerandsen, por este ítem por USD\$1.500.-



- Por el ítem Honorarios del Experto, se presentan recibos firmados de los expertos por el monto cancelado por honorarios y el pago de impuesto de asesoría extranjera correspondiente, por un total menor al presupuestado.
- En relación al concepto Pasajes se presentan dos facturas de la Agencia de Viajes Concorde RUT 84.757.400-3, por el pasaje aéreo de los expertos por un monto menor al presupuestado.
- Además, se presentan boarding pass de los expertos por la entrada a Chile. La salida se respalda mediante certificado de la agencia de viaje junto con confirmación del hotel en que los expertos hospedaron.
- Por estadía de los expertos se presentan facturas y boletas por alojamiento, alimentación y movilización de los expertos, por un monto menor al presupuestado, por lo que se aprueba un desembolso de \$907.000.-
- Por el concepto de traducción, se presentan dos facturas por servicio de interpretación y arriendo de equipos, por un monto menor al planificado.
- En relación a gestión, se envía una boleta de honorarios por este ítem por el monto planificado.

### **Comentarios**

La documentación de respaldo se encuentra a nombre de la empresa, y el informe está elaborado de acuerdo a las pautas y plantillas de elaboración de informes determinado por INNOVA CHILE, presentando toda la documentación pertinente a los desembolsos realizados.

Con fecha 10 de Julio de 2007 se efectúa visita de seguimiento financiero. Junto con Caupolicán Ruiz, Contador de la Empresa, se revisaron documentos originales y comprobantes de pago asociados, adjuntándose al presente informe todos los documentos de respaldo.

Existe una garantía vigente correspondiente a Boleta de Garantía N° 158170-8 con vencimiento 23.07.2007 por \$4.027.000.- del Banco de Chile.

En conclusión, en base al análisis y chequeos efectuados, se recomienda efectuar las siguientes acciones:

- a) Solicitar a la empresa la devolución de recursos no aplicados para el proyecto, por \$863.100.- monto que fue reintegrado a nuestro comité a favor de Innova Chile.
- b) Luego de reintegrados los fondos, y considerando que no queda ningún compromiso financiero pendiente, se recomendó aprobar este informe financiero final y devolver las garantías en poder de Innova Chile.

---

**MACARENA ALJARO INOSTROZA**  
**Ejecutivo de Proyectos**  
**INNOVA CHILE - CORFO**