PROYECTOS DE MISIÓN TECNOLÓGICA

INFORME TECNICO

MISION TECNOLOGICA CEBADA INDUSTRIAL CULTIVO COMPETITIVO DOBLE

CODIGO
08MTEC - 2207

MALTERIAS UNIDAS S.A.
MALTEXCO

Argentina
Noviembre 2008

El presente informe se emite en el marco de presentar las actividades ejecutadas y los logros de la Misión Tecnológica Realizada

1 INFORME TÉCNICO MISION TECNOLOGICA.

Todo el viaje se realizo en bus desde Chile pasando por el Túnel Las Raíces y el Paso Pino Hachado (Lonquimay), pero cabe señalar que la salida del país coincidió con reivindicaciones de los funcionarios públicos, determinando un tiempo muerto y saliendo de la aduana Chilena mas tarde de lo presupuestado.

Otro tema que fue más que un ruido en el viaje, fue que al regreso del último día en la ciudad de Neuquén al iniciar el retorno a nuestro país, fue violentada la ventana del piloto de bus siendo robado dos bolsos, uno con un notebook y todos sus accesorios y una máquina fotográfica, ambos de la misma persona representante de la empresa gestora Sr. Carlos Perez Infante, lo cual complico la salida del retorno.

Además justamente como representante de la empresa cumplió con parte de la labor de consolidar formalmente información recopilada durante el viaje, la cual se perdió impactando más allá de la elaboración del presente Informe.

Otro dato es que uno de los viajeros acompañantes durante un día estuvo indispuesto por motivo de salud gástrica, lo cual después fue superado (Medico hotel), no pudiendo asistir el día 20 de noviembre a la visita de Estación Experimental INTA-Borrow en la localidad de Tres Arroyos.

Por último tres viajeros a último minuto y por diversos motivos que coinciden en que se enmarcado en el ámbito de personal y/o privado no pudieron participar de La Misión o Gira.

Todos mencionaron el gran interés personal de haber participado y su actual disconformidad en haber podido viajar, valorando inclusión de sus nombre en resolución de aprobación Innova Corfo Araucanía.

Cabe señalar reiterando que para estos tres No viajeros no hay duda que las causales son coincidentes en ser caracterizadas con plena convicción en **Fuerza Mayor**, y que se detallan en cuadro a continuación:

CUADRO: Viajeros que no asistieron al viaje

Empresa	***Participante***
Gabriela A. Sáenz T.	Gabriela A. Sáenz T.
Francisco Galilea	Francisco Galilea
Jorge Widmer F.	Jorge Widmer F.

1.1 Itinerario visitas; Fecha salida y llegada Misión Tecnológica.

A continuación se presenta cuadro con itinerario realizado:

CUADRO: Itinerario realizado

17-nov-08	Viaje Temuco a Neuquén y Alojamiento
18-nov-08	Viaje Neuquén a Bahía Blanca. Puerto Bahía Blanca visita a dependencias de Gargill: Recepción Puerto, Bodegas Puerto, Cabezal Cabotaje a Granel y Planta de Maltera. Alojamiento Bahía Blanca
19-nov-08	Visita a Bolsa Agrícola de Bahía Blanca y Cámara Arbitral. Viaje Bahía Blanca a Tres Arroyos. Alojamiento Tres Arroyos
20-nov-08	Visita Estación Experimental INTA - Barrow. Visita Cooperativa Tres Arroyos Visita a Maquinaria Agrícola. Alojamiento Tres Arroyos
21-nov-08	Visita dependencias de Quilmes: Planta Maltera, Estación de Criaderos de Variedades y comparaciones y pruebas. Visita a un campo de un productor en Cosecha Cebada. Viaje Tres Arroyos a Neuquén. Comida de despedida y Alojamiento Neuquén
22-nov-08	Viaje retorno Neuquén a Temuco. Llegada a Chile

1.2 Identificación empresarios que participaron en la Misión Tecnológica.

Empresa	Nombre participante	e-mail	Teléfono
Adrián Carrasco	Adrián Carrasco		
Heinz A. Hörning W.	Heinz A. Hörning W.		
Alex Hörning W.	Alex Hörning W.		
Gerardo Marquard H.	Gerardo Marquard H.		
Héctor Moncada S.	Héctor Moncada S.		
Alejandro Pacheco	Alejandro Pacheco		
Manuel Gallegos Rubio	Manuel Gallegos Rubio		
Enrique Kunz H.	Enrique Kunz H.		
José del Solar	José del Solar		
Malterias Unidas S.A.	Carlos Peréz		

1.3 Grado de cumplimiento del programa

El grado de cumplimiento fue de un 94 % de las actividades presupuestadas, solo se dejo de realizar una visita a un pequeño productor en cosecha el día 20 de noviembre en la localidad de Tres Arroyos, debido a sequía que afectaba mas severamente que en nuestro país, determino que la cosecha se adelantara y por ende no pudiera ser visita. Pero cabe señalar que luego se visito cosecha de un productor que posee 5.000 hectáreas de cebada sembradas.

Se estima solo en 6% el no cumplimiento, dado que todo el resto de las actividades se cumplió con lo propuesto a cabalidad logrando plenamente lo buscado.

Se logro conocer, entender e identificar claves del sistema productivo de doble cultivo con cebada y soya, y que en Chile bajo escenario actual no se visualizando factible incorporar a nivel de campo ni en el corto ni mediano plano.

1.4 Reseña y Logros destacables de Misión Tecnológica.

Malterías Unidas S.A. ha realizado grandes esfuerzos para mejorar las condiciones del cultivo de la Cebada Cervecera en Chile, durante los últimos años con acciones concretas dentro de la empresa y en relación con sus proveedores, los cuales han sido enfocados con el propósito de que los agricultores en algunos casos recuperen la confianza en un cultivo noble, y en otros se consolide la alternativa como de gran potencial y considerado de primera línea en muchas partes del mundo. Con este horizonte claro, Malterías Unidas S.A. ha querido fortalecer con sus agricultores proveedores el concepto de Socios Estratégicos, enmarcado en Programa de Desarrollo de Proveedores (PDP) ya realizado más el que actualmente este curso

En el PDP que ya termino se focalizo mejorar fertilización del cultivo de cebada cervecera que permita mejorar rendimiento y calidad del producto a entregar sin salirse del rango optimo de proteína, situación que se siempre se debe estar monitoreando o calibrando en forma práctica especialmente para las variedades nuevas

Con el objetivo de seguir fortaleciendo los lazos entre Malterías Unidas S.A. y los agricultores proveedores, se determina concretar un viaje al extranjero y especialmente a Argentina para evaluar la alternativa de doble cultivo dentro del marco nuevo PDP II.

Además del concepto original del viaje era aprovechar en la medida de lo posible de conocer tecnologías, uso y tipo de maquinaria, fertilización, dosis de semilla utilizada, entre otras, así como también conocer la cadena completa de la comercialización del producto, desde su origen en el campo, pasando por las cooperativas agrícolas o acopiadores, siguiendo por el proceso de malteo y terminando con las cervecerías.

La primera visita correspondió al Terminal de Gargill de Bahía Blanca que cuanta con una maltera vertical o de gravedad, está sola empresa contrata 126.000 hectáreas de una total en Argentina de sobre 600.000 hectáreas (Ver resumen Gargill en anexos).

Se expuso la vinculación de la empresa con los proveedores, y difiere de lo que se hace en Chile dado que no hay contratos directo de la maltera con los agricultores, sino que con intermediarios que no solo ofrecen el contrato, sino que también asesoría técnica

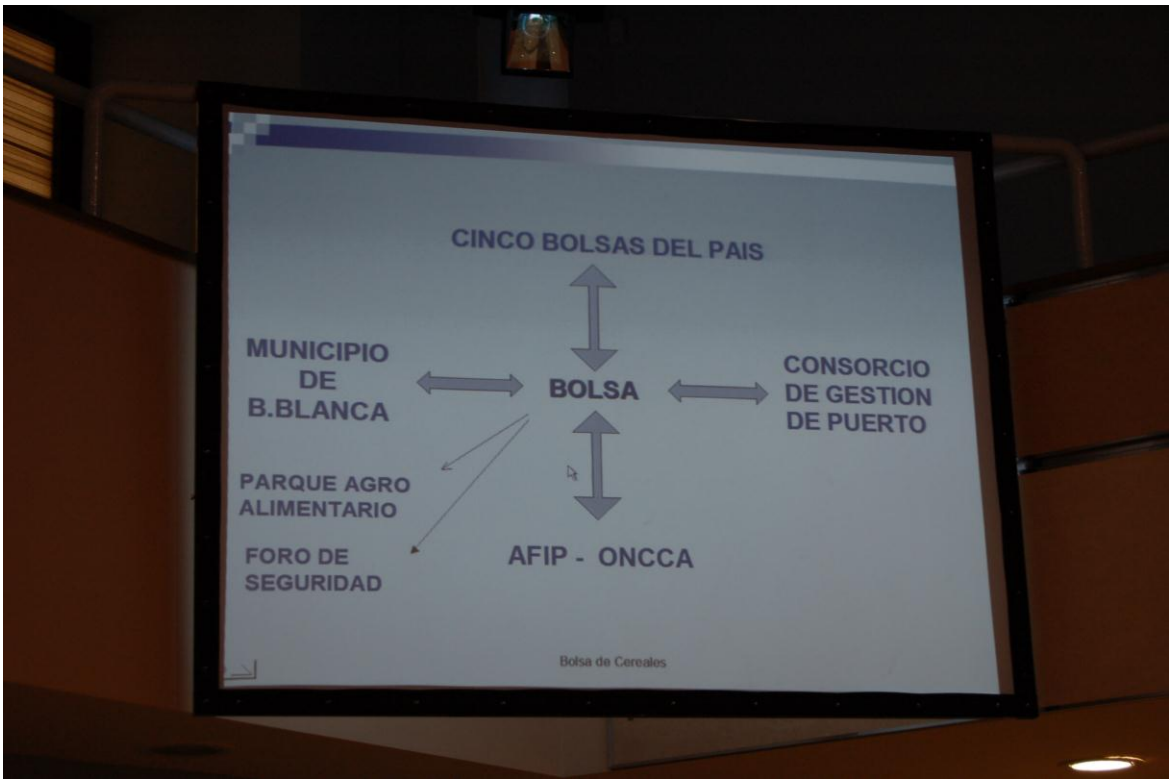
Se visito terminal portuario y planta maltera de Gargill, ambas dependencias de una magnitud o tamaño no vistas en nuestro país (Esto es lo primero rescatado en forma directa. Mas detalle ver presentación y resumen en Anexo).

Cabe señalar que esta empresa posee otra planta maltera en Necochea y se encuentra construyendo otra al lado de la anterior y que ingresa en operaciones en el 2010.

Luego se visito la Cámara Arbitral y Bolsa de Cereales de Bahía Blanca que son entidades distintas, las cuales son eslabones importantes que conformar cadena del

negocio de cereales en Argentina. En Chile no existe figura similar debido a que el contacto es directo entre productor agrícola y la industria.

Durante las exposiciones y visitas guidas a esta dos entidades que comparten edificio, lo primero rescatado es que la gestión de los cereales esta mas regulada o mejor dicho controlada o avalada por estas entidades, junto con manejo de información de coyuntura.



Un aspecto que llamó la atención a nuestra delegación fue todo lo referente al sistema de formalizar los transacciones de mercado y posteriormente parte de la devolución de IVA a lo que se exporta, junto con esto se comprobó que este tipo de cultivos sin estas opciones podrían llegar a no ser capaz de generar utilidades para el agricultor, es decir, el día que desaparezcan este tipo de prebendas, los cultivos podrían no ser atractivos o de muy baja o cero rentabilidad para los agricultores, especialmente años con precios bajos internamente y por ende disminuir su superficie de cultivos

De lo rescatado en la conversación sobre el doble cultivo, son concluye que es solo por soya (GMA) genéticamente modificada. Se menciono claramente que el dinero para el agricultor esta en la Soya, el cultivo anterior es para financiar y dejar Ok para Soya.

La soya a crecido explosivamente en superficie los últimos años llegando a 18,2 millones de hectáreas en la Argentina, y ello ha permitido el concepto del doble cultivo con Trigo y Cebada, siendo este ultimo mejor a la asociación debido a poseer un período vegetativo más corto y por ende adelantar fecha de siembra de soya, y ello impacta de inmediato a los rendimientos hacia aumentos en el cultivo doble con Soja.

En el interés de entender mejor el rol de la Soja, se sugiere leer en Anexos Sojización y Soberanía nacional, el cual es un escrito distractor del cultivo, pero igual aporta una visión y datos que permite entender o comprender como se fue dando la opción de doble cultivos, es muy especialmente si ello lo pensamos para el escenario nacional.

Durante un día se visito en la mañana y tarde la estación Borrow, teniendo al opción de conocer como se cultiva la cebada, se observo las diferentes variedades que se utilizan, normas de manejo y criterios para los manejos del cultivo.

Se observo que la densidad de plantas como la condiciones del grano estaba bastante deficiente producto de una sequia muy severa (Alrededor del 40% a 50% de déficit) y prolongada, lo que ha determinando que se adelante la fecha se siembra y afecte a la calidad y rendimiento de grano en diversos casos.

Este mismo día se realizo visita e entidades de comercialización de Maquinaria Agrícola, como es sabido Argentina posee un modelo de producción agrícola que se fundamente en la macro tractorización, al igual que EE.UU, se puede ver en foto precedentes tamaño del potrero. Este tema siempre es de gran interés para los proveedores (Tres Arroyos).

Se termina el día visitando la Cooperativa de 3 Arroyos, y nos recibe su gerente el Sr. Nestor Migazo, quien nos posiciona de inmediato en el quehacer del gobierno en cuanto al intervencionismo desmedido, no solo por las de tasas de retención, sino que por fijación de precios de los productos de necesidad básica para los Argentinos (Pan, ciertos cortes de Carnes, azúcar, leche, etc.).

Esta cooperativa es de las pequeñas pero vende sobre 30 millones de dólares al año, su relación se señala muy cerca el proveedor que así lo desea. Recorrimos sus dependencias desde el supermercado de retail con visión agrícola, luego bodegas y la de ventas especializada en la venta de productos agropecuarios.

También caracteriza el productor Argentina en dos tipos; Uno con mayor holgura económica y que asocia como rubro principal a la soja (Sojero), y un segundo normalmente con mas restricciones financieras y/o más complicaciones en su quehacer agrícola, y por supuesto en su rentabilidad o margen dedicado al resto de los cultivos.

De igual forma estableció una nueva figura que existe en el campo Argentino, denominado los “Puls” económicos, y que corresponde a profesionales del agro junto con inversionistas que se dedican a producir principalmente en arriendo de suelos. Siendo una forma de inversiones alternativa al mercado de capitales y normalmente mas dura. Estos consorcios de producción cuando llegan a un lugar tienden a hacer cambiar los valores del suelo.

Otra visita que se realiza es la planta maltera y cervecera de Quilmes en Tres Arroyos, nuevamente reitera que los volúmenes son parte de la forma de hacer negocio de La Argentina.

Al momento de la visita tímidamente iniciando cosecha que se adelanto por sequía, pero al ver la foto precedente se observa un conjunto de camiones hacia el final, que están en espera para recepción y descarga, se cuenta con 3 líneas de descarga, las cuales trabajan de corrido durante toda la temporada de cosecha, llegando a descargar 240 camiones al día.

Posteriormente se visita Criaderos de Quilmes y se observa todo el desarrollo e investigación aplicada para el manejo de sus variedades y producción de semilla en Argentina específica para uso de Quilmes.

Se expuso todo los procedimientos que ellos realizan con variedades conocidas y nuevas, además realizan los testeo del grano a nivel de micromalteos, e independientes de la planta cervecera. Cuentan con un laboratorio y maquinaria especializada de primer nivel acorde a las acciones de campo requeridas al tamaño de lo que se realiza

Finalmente se visitó a un agricultor en cosecha muy cercano a Quilmes que posee 5.000 hectáreas de cebada sembradas, se produjeron interesantes intercambios de información respecto de parámetros técnicos del cultivo, cómo también del modo de operar respecto de la realidad agrícola a la cuál ellos están enfrentados. Se observa maquinaria que se utiliza.

Es de gran importancia el aporte que se hace a la cebada cervecera este centro de investigación aplicada, ya que considera no solamente el rendimiento de campo de cada variedad sino también sus parámetros la calidad como cebada (proteína, mallaje, germinación), su aptitud maltera y finalmente la calidad cervecera, dando una pauta de cuales son las variedades que estarían cumpliendo con todos los requisitos en los diferentes niveles de la escala de producción, adaptándose mejor a las condiciones de allá.

Se observo que el potrero que estaba siendo cosechado era de 140 hectáreas y con 6 maquinas a la vez y los correspondientes camiones que retiran de inmediato del potrero

Entre las diferencias que se visualizan están:

.- Modelos de producción de Volumen y Macrotractorización

.- Fertilización y agroquímicos uso restringido en el cultivo por costo

.- Densidad de plantas y rendimientos

.- Más variedades disponibles en el mercado

.- Normativa de la autoridad con mucha incertidumbre al hacer el negocio

1.5 Resultados y conclusiones

Se está cierto que la Misión Tecnológica permitió cumplir con el 100% del los objetivos mencionados en la postulación a la misma:

General: .- Conocer modelo de producción de cultivos Industriales de Argentina y tecnología del doble cultivo para la Cebada Industrial y su profesionalización (Cadena de Valor).

Específicos: .- Permeabilizar a los Proveedores de Cebada Chilena a cambios Técnicos y tecnológicos frente al concepto doble cultivo

.- Conocer sistema de cosecha y siembra modelos de cebada Industrial evaluando viabilidad de genera valor agregado a la Hectárea dentro de la temporada.

.- Establecer contactos y alianzas de colaboración mutua

Estos objetivos se lograron a plenitud mediante las visitas efectuadas y los contactos sostenidos, se vio allá en la práctica la factibilidad de poder llevar a cabo el doble cultivo (Modelo Transandino), con cebada industrial desde la fertilización a la cosecha y siembra como una alternativa generadora de valor agregado (Cadena de Valor).

Se visitaran centros de investigación, de transferencia, pertinentes a la cadena comercial, y de producción de insumos más importante tanto del ámbito fiscal o público como privado, de igual forma de investigación y/o desarrollo.

Con la misión quedo claro el descartar del doble cultivo como una posible alternativa bajo los escenarios actuales de nuestro país en el corto y mediano plazo, a menos que cambian o aparezcan algunos elementos nuevos tales como un cultivo equivalente con la importancia de la soya en La Argentina, corto período vegetativo y que soporte el verano con muy poco agua, o sin ella desde la siembra de diciembre o enero.

CONCLUSIONES

- **POR LO TANTO SE CUMPLIERON TODOS LOS OBJETIVOS DE LA GIRA** y con creces, aunque no hayan sido buenos, debido a que permitió darse cuenta en la coyuntura bajo escenarios emergentes.

- **ARGENTINA GIGANTE DORMIDO**, con severos problemas políticos y climáticos

- **Opción de un Segundo cultivo en nuestro país resulta muy difícil**, excepto en zonas de riego. Nuestras fechas de siembra especialmente en el sur distan de la realidad transandina y dificultad aun más la opción de un segundo cultivo inmediato de cosecha.

- **La utilización de OGM representa hoy una ventaja significativa** respecto de aquellos pises que no la tiene como es el caso de Chile (OGM=Organismo genéticamente modificado).