

INFORME FINAL TÉCNICO

CÓDIGO

10PDTE-8960

PROYECTO

INNOVACIÓN SISTEMÁTICA, TRANSFERENCIA DE HERRAMIENTAS Y
METODOLOGÍAS A PYMES

ENTIDAD EJECUTORA

PRO O'HIGGINS
Corporación de Desarrollo Pro O'Higgins

1 de junio 2012

INDICE

ANTECEDENTES GENERALES.....	3
DESCRIPCIÓN DE ACTIVIDADES DESARROLLADAS.....	4
ETAPA N° 2	5
DIFUSIÓN.....	5
ANÁLISIS DE LAS ACTIVIDADES COMPROMETIDAS V/S REALIZADAS.....	23
RESULTADOS ESPERADOS V/S LOGRADOS.....	32
METAS DE INDICADORES COMPROMETIDOS V/S LOGRADOS.....	33
CONCLUSIONES RESPECTO AL PERÍODO DE INFORME (FINAL).....	35
FICHAS INFORME FINAL POR EMPRESA.....	39
CARTAS DE EMPRESAS.....	73

ANEXO

- ANILLADO RESUMEN DE ACTIVIDADES DESARROLLADAS

ANTECEDENTES GENERALES

El proyecto denominado “Innovación Sistemática, transferencia de herramientas y metodologías a Pymes”, tuvo por objetivo difundir y transferir herramientas para el desarrollo de procesos de creatividad e innovación sistemática al interior de un conjunto de 25 empresas Pymes regionales.

Como objetivos específicos buscó:

- Identificar las brechas de innovación del grupo de empresas regionales Pymes participantes del programa para ajustar y transferir herramientas y metodologías de innovación sistemática disponibles.
- La implementación de estrategias de innovación sistemática traducidas en proyectos de innovación y estructuras organizacionales adecuadas en las empresas participantes.
- Difundir la innovación sistemática a través de experiencias, expertos, información, etc., hacia otras empresas, académicos y estudiantes de la región.

Etapas del Programa:

- Prospección (3 meses): Esta etapa y sus actividades, estuvieron orientadas a precisar los contenidos y alcances de la etapa de difusión y transferencia, como también a configurar el grupo de empresas receptoras de la transferencia de metodologías y herramientas de innovación sistemática. En definitiva, se consolidó aquí el programa definitivo de difusión y transferencia.
- Difusión (14 meses): En la etapa de Difusión se realizó el proceso de difusión y transferencia de metodologías y herramientas de Innovación Sistemática a un grupo seleccionado de empresas; como también las diversas actividades de difusión amplia de estas. Asimismo, en esta etapa se consideró la puesta en implementación de proyectos de innovación en las empresas beneficiarias.

El programa “Innovación Sistemática, transferencia de herramientas y metodologías a Pymes”, tuvo una duración de 17 meses y contó, además, con aportes valorizados de las instituciones asociadas Universidad de Aconcagua-UAC y Universidad Tecnológica de Chile-INACAP.

El proyecto finalizó el miércoles 9 de mayo de 2012 y el presente informe contiene los resultados de las actividades desarrolladas durante los últimos 10 meses (agosto 2011-mayo 2012) y consolidado de resultados del proyecto.

DESCRIPCIÓN DE LAS ACTIVIDADES DESARROLLADAS

CARTA GANTT DE EJECUCIÓN DE ACTIVIDADES PROGRAMA 10PDTE-8960											
ETAPA	ACTIVIDADES	Mes de Ejecución									
		9 Ago - 2011	10 Sep - 2011	11 Oct - 2011	12 Nov - 2011	13 Dic - 2011	14 Ene - 2012	15 Feb - 2012	16 Mar - 2012	17 Abr - 2012	18 May - 2012
II.	<i>Etapas de difusión</i>										
II.	Talleres teórico-prácticos de Evaluación de Soluciones, desarrollo y presentación de casos	X				X					
II.	Curso de Gestión de la Innovación								X		
II.	Talleres de Desarrollo de Casos (en segmentos de empresas)	X	X	X	X						
II.	Jornada Regional de Innovación N° 2			X	X						
II.	Talleres de asesoría y Coaching en proyectos de innovación				X	X	X	X			
II.	Consultoría especializada (Asesoría de experto internacional a empresas beneficiarias del programa)					X	X	X	X	X	
II.	Seminario Internacional de Innovación Sistemática					X	X	X	X	X	
II.	Taller de Consolidación									X	X
II.	Otras actividades de Difusión	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

Simbología:



= ejecutado (incluye preparación de la actividad e hito de realización)



= planificado

ETAPA N° II

DIFUSIÓN

CARTA GANTT DE EJECUCIÓN DE ACTIVIDADES PROGRAMA 10PDTE-8960											
ETAPA	ACTIVIDADES	Mes de Ejecución									
		9 Ago - 2011	10 Sep - 2011	11 Oct - 2011	12 Nov - 2011	13 Dic - 2011	14 Ene - 2012	15 Feb - 2012	16 Mar - 2012	17 Abr - 2012	18 May - 2012
II.	Talleres teórico-prácticos de Evaluación de Soluciones, Desarrollo y Presentación de casos	X				X					

DESCRIPCIÓN TÉCNICA DE LA ACTIVIDAD

En la fase completa de difusión del proyecto, se realizaron tres talleres teórico prácticos en los que se enseñaron técnicas de desarrollo, evaluación de soluciones y su impacto y la presentación de proyectos de innovación. Durante el período que se informa, se realizaron 2 de ellos: El **“Taller Evaluación de Soluciones”** y, el **“Taller de presentación de proyectos de innovación”**. En tanto, el taller **“Identificación y desarrollo de casos”**, se informó en Avance N°1 Técnico, presentado con fecha jueves 8 de septiembre de 2011

Hito N° 1 de la actividad : “Taller Evaluación de Soluciones”, efectivamente realizado.

Fecha : **Miércoles 3 de agosto de 2011**

Horario : **8:40 a 13:00 hrs.**

Lugar : Universidad de Aconcagua, Sede Machalí.

Dirección : Carretera El Cobre, kilómetro 4

Organizador : Corporación Pro O'Higgins

Hito N° 2 de la actividad : “Taller de presentación de proyectos de innovación”, efectivamente realizado.

Fecha : **Miércoles 14 de diciembre de 2011**

Horario : **8:40 a 13:00 hrs.**

Lugar : Universidad de Aconcagua, Sede Machalí.

Dirección : Carretera El Cobre, kilómetro 4

Organizador : Corporación Pro O’Higgins

Observación:

El “**Taller Evaluación de Soluciones**”, de 4 horas de duración, buscó aplicar metodologías para evaluar preliminarmente caminos de solución/innovación para los casos a desarrollar.

En el “**Taller de presentación de proyectos de innovación**”, de 4 horas de duración, se compartieron algunas presentaciones de los proyectos de innovación, en desarrollo, de las empresas participantes del programa y en la actividad, se contó con la asistencia de don Jaime Iturra Cires, Ejecutivo de Proyectos de Innova Chile-Corfo, Región de O’Higgins.

Participaron en estos tres talleres que contempló esta actividad, en términos globales, 72 personas, representantes de 24 empresas participantes del programa.

Ver 2.2

- **RESUMEN DE ACTIVIDADES DESARROLLADAS (Anexo)**

CARTA GANTT DE EJECUCIÓN DE ACTIVIDADES PROGRAMA 10PDTE-8960											
ETAPA	ACTIVIDADES	Mes de Ejecución									
		9 Ago - 2011	10 Sep - 2011	11 Oct - 2011	12 Nov - 2011	13 Dic - 2011	14 Ene - 2012	15 Feb - 2012	16 Mar - 2012	17 Abr - 2012	18 May - 2012
II.	Curso de Gestión de la Innovación								X		

DESCRIPCIÓN TÉCNICA DE LA ACTIVIDAD

Jornada de Curso de Gestión de la Innovación, de 4 horas de duración, efectivamente realizada. En este se trató la necesidad de organizar los esfuerzos y recursos involucrados en iniciativas de innovación en la empresa; y las herramientas disponibles para ello. Se revisaron diversas herramientas, sus especificidades, aplicaciones y utilidad.

Hito de la actividad : Jornada del Curso “Gestión de la Innovación”, efectivamente realizado.

Fecha : **miércoles 28 de marzo de 2012**

Horario : **8:40 a 13:00 hrs.**

Lugar : Universidad de Aconcagua, Sede Machalí.

Dirección : Carretera El Cobre, kilómetro 4

Organizador : Corporación Pro O’Higgins

Observación:

Curso efectivamente realizado, con las empresas beneficiarias capacitadas en la aplicación de herramientas y habilidades necesarias de desarrollar en cada una de las distintas etapas del proceso de Gestión de la Innovación (Búsqueda, Exploración, Compromiso, Realización, Optimización), basado en los trabajos de CENTRIM, Universidad de Brighton, UK.

Ver 2.3

- **RESUMEN DE ACTIVIDADES DESARROLLADAS (Anexo)**

CARTA GANTT DE EJECUCIÓN DE ACTIVIDADES PROGRAMA 10PDTE-8960											
ETAPA	ACTIVIDADES	Mes de Ejecución									
		9 Ago - 2011	10 Sep - 2011	11 Oct - 2011	12 Nov - 2011	13 Dic - 2011	14 Ene - 2012	15 Feb - 2012	16 Mar - 2012	17 Abr - 2012	18 May - 2012
II.	Talleres de Desarrollo de Casos (en segmentos de empresas) (5)	X	X	X	X						

DESCRIPCIÓN TÉCNICA DE LA ACTIVIDAD

De acuerdo a la segmentación de empresas, cada grupo (5 grupos) de ellas participó en 5 sesiones de desarrollo de casos. Se denominó caso a la problemática de creatividad e innovación que cada empresa abordó, y que más tarde se transformó en el centro del plan de innovación en implementación. Las sesiones fueron de dos horas cada una y en promedio fueron grupos de 5 empresas con entre una y dos personas participantes de cada una.

Hitos de la actividad : Efectivamente realizados los 4 talleres en grupos de empresas (5 grupos), pertinentes al período que se rinde en el presente informe. Más, 2 sesiones de recuperación para las personas/empresas que se excusaron y/o no pudieron asistir a alguno de los Talleres N°1 y N°2

Fecha y Horarios : **Taller N°2: “Desarrollo de la creatividad generando nuevas ideas”**

miércoles 10 de agosto de 2011

Grupo N°1: 9:00 a 11:00 hrs.

Grupo N°2: 11:15 a 13:15 hrs.

Grupo N°3: 15:00 a 17:00 hrs.

jueves 11 de agosto de 2011

Grupo N°4: 9:00 a 11:00 hrs.

Grupo N°5: 11:15 a 13:15 hrs.

Lugar : Universidad de Aconcagua, sede Machalí

Dirección : Carretera El Cobre, kilómetro 4.

Organizador : Corporación Pro O'Higgins

Fecha : **Taller de Recuperación N°1**
miércoles 24 de agosto de 2011

Hora : **8:40 a 11:00 hrs.**

Lugar : Universidad de Aconcagua, sede Machalí

Dirección : Carretera El Cobre, kilómetro 4.

Organizador : Corporación Pro O'Higgins

Observación:

A esta sesión de recuperación N°1, asistieron profesionales de las empresas beneficiarias del programa, que el gerente/dueño nominó para recibir la transferencia y participar del resto de las actividades del proyecto, que se excusaron y/o no pudieron asistir a Taller N°1 ó Taller N°2 de desarrollo de casos (en segmentos de empresas)

Fecha : **Taller de Recuperación N°2**
miércoles 31 de agosto de 2011

Hora : **8:40 a 11:00 hrs.**

Lugar : Universidad de Aconcagua, sede Machalí

Dirección : Carretera El Cobre, kilómetro 4.

Organizador : Corporación Pro O'Higgins

Observación:

A esta sesión de recuperación N°2, asistieron profesionales de las empresas beneficiarias del programa, que el gerente/dueño nominó para recibir la transferencia y participar del resto de las actividades del proyecto, que se excusaron y/o no pudieron asistir a Taller N°1 ó Taller N°2 de desarrollo de casos (en segmentos de empresas)

Fecha y Horarios : **Taller N°3 “Evaluación de ideas creativas y formulación de perfiles de proyectos”**

miércoles 7 de septiembre de 2011

Grupo N°1: 9:00 a 11:00 hrs.

Grupo N°2: 11:15 a 13:15 hrs.

Grupo N°3: 15:00 a 17:00 hrs.

jueves 8 de septiembre de 2011

Grupo N°4: 9:00 a 11:00 hrs.

Grupo N°5: 11:15 a 13:15 hrs.

Lugar : Universidad de Aconcagua, sede Machalí

Dirección : Carretera El Cobre, kilómetro 4.

Organizador : Corporación Pro O’Higgins

Fecha y Horarios : **Taller N°4 “Desarrollo de propuestas de proyecto”**

miércoles 5 de octubre de 2011

Grupo N°1: 9:00 a 11:00 hrs.

Grupo N°2: 11:15 a 13:15 hrs.

Grupo N°3: 15:00 a 17:00 hrs.

jueves 6 de octubre de 2011

Grupo N°4: 9:00 a 11:00 hrs.

Grupo N°5: 11:15 a 13:15 hrs.

Lugar : Universidad de Aconcagua, sede Machalí

Dirección : Carretera El Cobre, kilómetro 4.

Organizador : Corporación Pro O’Higgins

Fecha y Horarios : **Taller: “Desarrollo de proyecto de innovación”**

miércoles 26 de octubre de 2011

Grupos N°1 a N°5

8:40 a 13:00 hrs.

Lugar : Universidad de Aconcagua, sede Machalí

Dirección : Carretera El Cobre, kilómetro 4.

Organizador : Corporación Pro O’Higgins

Fecha y Horarios : **Taller: “Desarrollo de proyecto de innovación y estructura organizacional para la innovación”**

miércoles 23 de noviembre de 2011

Grupos N°1 a N°5

8:40 a 13:00 hrs.

Lugar : Universidad de Aconcagua, sede Machalí

Dirección : Carretera El Cobre, kilómetro 4.

Organizador : Corporación Pro O’Higgins

Observación:

El taller de desarrollo de casos N°5: Formulación de proyectos que serán adoptados para llevarlos a cabo (en segmentos de empresas), se realizó no de la misma manera que los ya realizados, N°1 a N°4, en los cuales cada uno de los cinco grupos de empresas asistió en horarios diferenciados a su correspondiente sesión, de 2 horas cada una. Esto, previa comunicación y aprobación de Ejecutivo Técnico de Innova Chile-Corfo O’Higgins, obedeció a sugerencia de los propios empresarios y profesionales participantes, quienes manifestaron que los talleres más provechosos son donde interactúan más directamente con sus pares del resto de las empresas beneficiarias. Es así, como en vez de hacer nuevamente 5 sesiones de 2 horas cada una, se realizaron 2 jornadas de medio día cada una. La primera efectivamente realizada el miércoles 26 de octubre de 2011, que se denominó: **“Taller de desarrollo de proyecto de Innovación”**; y la segunda jornada efectivamente realizada el miércoles 23 de noviembre de 2011, **“Taller de desarrollo de proyecto de innovación y estructura organizacional para la innovación”**

Ver 2.4

- **RESUMEN DE ACTIVIDADES DESARROLLADAS (Anexo)**

CARTA GANTT DE EJECUCIÓN DE ACTIVIDADES PROGRAMA 10PDTE-8960											
ETAPA	ACTIVIDADES	Mes de Ejecución									
		9 Ago - 2011	10 Sep - 2011	11 Oct - 2011	12 Nov - 2011	13 Dic - 2011	14 Ene - 2012	15 Feb - 2012	16 Mar - 2012	17 Abr - 2012	18 May - 2012
II.	Jornada Regional de Innovación N° 2			X	X						

DESCRIPCIÓN TÉCNICA DE LA ACTIVIDAD

Se desarrolló la segunda jornada regional de innovación, en el marco del programa “Innovación Sistemática, transferencia de herramientas y metodologías a Pymes”, que se denominó **“Innovación Sistemática, una oportunidad cada día”**. En esta actividad participaron las empresas beneficiarias del programa y otras de la región, Instituciones públicas y de educación, donde se dio a conocer el programa al público en general, se mostró el método utilizado y los resultados obtenidos hasta esta fecha, a través de las experiencias de los directivos y ejecutivos de las empresas. De esta manera, se incentivó la participación de otras empresas en las actividades de carácter masivo.

Hito de la actividad : Realización efectiva del evento, Jornada Regional de Innovación, denominada: **“Innovación Sistemática, una oportunidad cada día”**

Fecha : **jueves 17 de noviembre de 2011**

Horario : **8:30 a 13:30 hrs.**

Lugar : Salón Rancagua, Hotel Diego de Almagro

Dirección : Alameda Bernardo O’Higgins N°34, Rancagua

Organizador : Innova Chile de Corfo
Corporación Pro O’Higgins

Observación:

El Seminario Regional de Innovación: **“Innovación Sistemática, una oportunidad cada día”**, logró difundir una cultura de innovación entre los empresarios locales, particularmente sobre la innovación sistemática.

Contó con la destacada participación de Carlos Vignolo, Director del Programa “Innovación y Tecnologías de Capital Social” del Departamento de Ingeniería Industrial (DII), Facultad de Ciencias Físicas y Matemáticas de la Universidad de Chile, con su conferencia **“Emprendiendo e Innovando por la Vida”**. Además, participaron como expositores, el Sr. René Brahm, Jefe de la División de Innovación del Ministerio de Economía, con la conferencia **“La importancia de la innovación en las empresas”** y Sr. Jaime Iturra Cires, Ejecutivo de proyectos de Innova Chile-Corfo Región de O’Higgins con la presentación denominada **“La caja de herramientas, los instrumentos de Innova Chile-Corfo para la innovación”**

En el evento además, se presentaron tres experiencias y aprendizajes de participantes del programa: Sra. Marcia Barraza Montes, Gerente Técnico de Viveros El Tambo Ltda.; Sr. José Miguel Zúñiga, Gerente General de Sociedad Técnica en Metales Ltda. y don Carlos Yáñez Jara, Gestor de Abastecimiento de la empresa Guerrero y Céspedes Ingeniería Ltda.

Fue dirigido a directivos, profesionales y técnicos de empresas productivas de cualquier rubro; autoridades de instituciones vinculadas a la innovación; docentes y estudiantes de carreras de la ingeniería y afines.

Ver 2.5

- **RESUMEN DE ACTIVIDADES DESARROLLADAS (Anexo)**

CARTA GANTT DE EJECUCIÓN DE ACTIVIDADES PROGRAMA 10PDTE-8960											
ETAPA	ACTIVIDADES	Mes de Ejecución									
		9 Ago - 2011	10 Sep - 2011	11 Oct - 2011	12 Nov - 2011	13 Dic - 2011	14 Ene - 2012	15 Feb - 2012	16 Mar - 2012	17 Abr - 2012	18 May - 2012
II.	Talleres de asesoría y Coaching en proyectos de innovación				X	X	X	X	X		

DESCRIPCIÓN TÉCNICA DE LA ACTIVIDAD

Se brindó asesoría general para abordar la elaboración e implementación de proyecto de innovación sistemática en la empresa.

Se acompañó a beneficiarios del programa en la construcción de proyecto de innovación.

Se brindó asesoría a beneficiarios del programa en implementación de proyecto de innovación.

Hito de la actividad : Talleres de asesoría y coaching en proyectos de innovación, efectivamente realizados, mediante visitas a empresas beneficiarias y reunión directa con personas participantes del programa y otras del equipo interno de la empresa.

Fecha : **Noviembre 2011 a Febrero de 2012**

Lugar : En dependencias de empresas beneficiarias del programa

Organizador : Corporación Pro O'Higgins

Observación:

Ver 2.6

- **RESUMEN DE ACTIVIDADES DESARROLLADAS (Anexo)**

CARTA GANTT DE EJECUCIÓN DE ACTIVIDADES PROGRAMA 10PDTE-8960											
ETAPA	ACTIVIDADES	Mes de Ejecución									
		9 Ago - 2011	10 Sep - 2011	11 Oct - 2011	12 Nov - 2011	13 Dic - 2011	14 Ene - 2012	15 Feb - 2012	16 Mar - 2012	17 Abr - 2012	18 May - 2012
II.	Consultoría especializada (Asesoría de experto internacional a empresas beneficiarias del programa)					X	X	X	X	X	

DESCRIPCIÓN TÉCNICA DE LA ACTIVIDAD

Se trajo a experto de Monterrey, México. Sr. Noel León Rovira, Doctor en Ingeniería Mecánica e Ingeniero en Diseño de Máquinas Agrícolas de la Universidad Técnica de Dresde, Alemania. El Dr. León ha entrenado y asesorado a ingenieros, técnicos y directivos de numerosas empresas latinoamericanas en la implementación integrada de herramientas de Innovación Sistemática, tales como TRIZ y QFD, contribuyendo al desarrollo e innovación de más de 50 productos. Director de la Cátedra "Diseño e Innovación en Ingeniería" en el Tecnológico de Monterrey, México. Brindó asesoría directa a empresas beneficiarias del programa y además participó como expositor en Seminario Internacional de Innovación Sistemática.

Hito de la actividad : Efectivamente realizadas asesorías a empresas beneficiarias del programa, por parte del experto internacional, Señor Noel León Rovira, de Monterrey, México.

Reporte de asesorías de Noel León Rovira.

Fecha : **Martes 17 de abril a Jueves 19 de abril de 2012**

Lugar : Empresas beneficiarias
Universidad de Aconcagua, Sede Machalí

Organizador : Corporación Pro O'Higgins

Observación:
Ver 2.7

- **RESUMEN DE ACTIVIDADES DESARROLLADAS (Anexo)**

CARTA GANTT DE EJECUCIÓN DE ACTIVIDADES PROGRAMA 10PDTE-8960											
ETAPA	ACTIVIDADES	Mes de Ejecución									
		9 Ago - 2011	10 Sep - 2011	11 Oct - 2011	12 Nov - 2011	13 Dic - 2011	14 Ene - 2012	15 Feb - 2012	16 Mar - 2012	17 Abr - 2012	18 May - 2012
II.	Seminario Internacional de Innovación Sistemática					X	X	X	X	X	

DESCRIPCIÓN TÉCNICA DE LA ACTIVIDAD

Se desarrolló el Seminario Internacional de Innovación Sistemática, próximo al final del programa y que propuso la extensión del modelo de innovación sistemática en la región de O'Higgins.

En la Jornada, fueron observados los avances del programa "Innovación Sistemática, transferencia de herramientas y metodologías a Pymes", se difundió en el contexto académico regional (Universidades, Institutos Profesionales, Centros de Formación Técnica y Establecimientos secundarios de Educación Técnico Profesional). Se discutió sobre el sistema regional de innovación y la relevancia de las empresas en el proceso de generación de riqueza y crecimiento económico de O'Higgins, como una unidad territorial en su conjunto.

Hito de la actividad	:	Efectivamente realizado, el evento Seminario Internacional de Innovación Sistemática: "Nuevas posibilidades, mejores resultados"
Fecha	:	jueves 19 de abril de 2012
Horario	:	9:30 a 17:00 hrs.
Lugar	:	Salón Roma, Centro de Eventos "Las Palmeras"
Dirección	:	Diego de Almagro N°120 Calle Interior. Rancagua
Organizador	:	Innova Chile de Corfo Corporación Pro O'Higgins

Observación:

En el evento participaron destacados expositores como el especialista internacional en Innovación Sistemática, el Señor Noel León Rovira, Doctor en Ingeniería Mecánica e Ingeniero en Diseño de Máquinas Agrícolas de la Universidad Técnica de Dresde, Alemania. Ha entrenado y asesorado a ingenieros, técnicos y directivos de numerosas empresas latinoamericanas en la implementación integrada de herramientas de Innovación Sistemática, tales como TRIZ y QFD, contribuyendo al desarrollo e innovación de más de 50 productos. Director de la Cátedra “Diseño e Innovación en Ingeniería” en el Tecnológico de Monterrey, México. Participó con dos conferencias. La primera de ellas denominada **“El reto de la innovación sostenible”**; la segunda: **“Tecnología al servicio de la innovación”**

También participaron, como expertos nacionales, el Sr. Silvio Olivieri Barra, Ingeniero Eléctrico y Magíster en Ingeniería en Gestión Industrial de la Universidad de Lovaina, Bélgica. Es Gerente de Ingeniería de C2I Creatividad Innovación Ingeniería, donde ha implementado iniciativas en innovación y gestión del conocimiento en la empresa y en la innovación en el campo de la energía. Su conferencia se tituló: **“¿Queremos desarrollar la innovación? Aprendiendo de la experiencia del programa Innovación Sistemática”**. Y, el Sr. Reinaldo Espinoza Ponce, quien acompañado de un grupo de alumnos de la Universidad Santa María, Sede Viña del Mar, que presentaron prototipos y proyectos innovadores, expuso: **“La cadena de valor Empresa-Universidad para la innovación sistémica”**

En el evento además, se presentaron tres experiencias y aprendizajes de innovadores participantes del programa: Sr. Jaime Barros Ariztía, Gerente General de **Secalan Agroindustrial Ltda.**; Sr. Cristián Correa Martínez, Encargado de investigación, desarrollo e innovación de **Agrícola Los Olmos Ltda.** y don José Miguel Zúñiga, Gerente General de **Sociedad Técnica en Metales Ltda.**

Ver 2.8

- **RESUMEN DE ACTIVIDADES DESARROLLADAS (Anexo)**

CARTA GANTT DE EJECUCIÓN DE ACTIVIDADES PROGRAMA 10PDTE-8960											
ETAPA	ACTIVIDADES	Mes de Ejecución									
		9 Ago - 2011	10 Sep - 2011	11 Oct - 2011	12 Nov - 2011	13 Dic - 2011	14 Ene - 2012	15 Feb - 2012	16 Mar - 2012	17 Abr - 2012	18 May - 2012
II.	Taller de Consolidación									X	X

DESCRIPCIÓN TÉCNICA DE LA ACTIVIDAD

En el taller de consolidación, se concluyó la experiencia realizada por el conjunto de empresas beneficiarias del programa, se realizó un trabajo de evaluación y prospectiva, es decir, cada empresa trazó la ruta que seguirá en el mediano plazo, con el propósito de afianzar las actividades innovativas, a fin de consolidar innovación sistemática en su empresa.

Hito de la actividad : Efectivamente realizado, el taller de cierre o taller de consolidación, denominado encuentro de innovadores-Meetup de Innovación Sistemática, donde se compartieron experiencias y aprendizajes, además de propuestas para afianzar la innovación, en las empresas y en la Región de O'Higgins.

Fecha : **martes 8 de mayo de 2012**

Horario : **16:00 a 20:00 hrs.**

Lugar : Salón Licanray. Centro de eventos "Las Palmeras"

Dirección : Diego de Almagro N°120 Calle Interior.
Rancagua

Organizador : Innova Chile de Corfo
Corporación Pro O'Higgins

Observación:

Taller de 4 horas de duración. Se contó con la participación del Consultor Sr. Gastón Rojas Elgueta, Coach especialista en Coaching Ontológico, quien facilitó actividades durante el evento, tales como el proceso de aprendizaje, ejercicio para reconocer las fuentes de aprendizajes de la innovación en los asistentes; aprendizajes en el programa de Innovación Sistemática y sus aplicaciones concretas en la empresa; Mirando el futuro, ejercicio para mejorar aspectos del proyecto de innovación. E, iniciativas para mantener conversaciones para seguir innovando.

Ver 2.9

- **RESUMEN DE ACTIVIDADES DESARROLLADAS (Anexo)**

CARTA GANTT DE EJECUCIÓN DE ACTIVIDADES PROGRAMA 10PDTE-8960											
ETAPA	ACTIVIDADES	Mes de Ejecución									
		9 Ago - 2011	10 Sep - 2011	11 Oct - 2011	12 Nov - 2011	13 Dic - 2011	14 Ene - 2012	15 Feb - 2012	16 Mar - 2012	17 Abr - 2012	18 May - 2012
II.	Otras actividades de Difusión	X	X	X	X	X	X	X	X	X	X

DESCRIPCIÓN TÉCNICA DE LA ACTIVIDAD

Efectivamente realizadas otras actividades de difusión de las temáticas pertinentes al proyecto:

- Diseño y elaboración de página Web del programa (www.innovacionsistemica.cl), con una sección privada para las empresas participantes. Página Web del proyecto “Innovación Sistemática” efectivamente desarrollada y disponible desde mayo 2011. Se realizó: el diseño del sitio Web, gestión del Web-Hosting, la actualización de contenidos al sitio oficial del proyecto y sección privada para los participantes. Este tuvo por objetivo, la comunicación con beneficiarios e instituciones con las cuales se interactúa, la puesta a disposición de documentación de utilidad para los beneficiarios y la difusión a la comunidad.
- Diseño y envío de boletines informativos
- Se elaboró material técnico de apoyo: Se preparó material técnico especializado en los tópicos de innovación sistemática para las diferentes etapas de la transferencia desarrolladas.
- Se elaboró documento o guía de referencia para la incorporación de innovación sistemática en empresas.
- Se realizaron charlas de difusión del proyecto en el contexto académico Regional.
- El 12 de abril de 2012 se difundió el programa a Comisión de Innovación y Competitividad CORE de la Región de Los Lagos, que en el marco de Gira Tecnológica realizada en la Región de O’Higgins visitó a la Corporación Pro O’Higgins para interiorizarse de la ejecución y resultados obtenidos a esa fecha por el PDT Innovación Sistemática. La delegación estaba conformada por Consejeros regionales de Los Lagos: Sr. Harry Jurgensen, Sr. Israel Zúñiga, Sr. Jorge Moreno y Sr. Manuel Ballesteros; Srta. Marcela Alarcón, Secretaria de Consejo Regional; Sr. Rodrigo Carrasco, Director de Corfo Los Lagos y Nadine Campbell, Ejecutiva Técnica Innova Chile Los Lagos.

En este encuentro, estuvieron presentes, además, Sra. Alicia Olivares, Subdirectora Regional Corfo O'Higgins, Sr. Jaime Iturra, Ejecutivo Técnico Innova Chile O'Higgins, Sr. Braulio Guzmán, Director programa Innovación Sistemática y Gerente General de Pro O'Higgins. Y, Alvaro Caamaño, Coordinador de Programa "Innovación Sistemática, transferencia de herramientas y metodologías a Pymes". También estuvo presente la Srta. Pamela Osorio, de la empresa Sociedad Vivero Rancagua S.A., beneficiaria del proyecto. Se presentaron, además, otros testimonios audiovisuales de gerentes y profesionales destinatarios del proyecto.

- El proyecto y sus avances durante la etapa de Difusión, fue presentado al Directorio de la Corporación de Desarrollo Pro O'Higgins en 3 oportunidades.
- El proyecto, también fue presentado en enero de 2011 (durante etapa de prospección), en la 6ª jornada de casos de la Sub Dirección de Difusión y Transferencia tecnológica, a través de videoconferencia a nivel nacional. En esa oportunidad presentaron el proyecto, sus alcances y el grado de ejecución del mismo, Sr. Braulio Guzmán, Director programa Innovación Sistemática y Alvaro Caamaño, Coordinador Programa Innovación Sistemática.

Ver 2.10

- **RESUMEN DE ACTIVIDADES DESARROLLADAS (Anexo)**