

**INFORME FINAL
PROYECTO DE CONSULTORÍA ESPECIALIZADA**



- Código del proyecto : **208-6919**
- Título del Proyecto : **“Asesoría en Gestión y Transferencia Tecnológica para productores agrícolas de la Región Metropolitana”**
- Empresa Beneficiaria o Gestora : **Corporación de Desarrollo Social del Sector Rural, CODESSER**
- Fecha de preparación del Informe Final : **28 de noviembre de 2008.**

CONTENIDOS

1.- Informe Técnico Consultoría Especializada:

- 1.1. Fecha en que se realizó la Consultoría (pág. 3)
- 1.2. Identificación de la empresa beneficiaria (pág. 3)
- 1.3. Grado de cumplimiento del programa de actividades (pág. 3)
- 1.4. Logros destacables del proyecto de Consultoría Especializada (pág.12)
- 1.5. Resultados y conclusiones (pág.13)
- 1.6. Empresas beneficiarias a través de actividades de la consultoría (pág.15)
- 1.7. Anexos (pág.15)

2.- Contenido Informe Rendición de Desembolsos del proyecto:

- 2.1. Cuadro Resumen de los desembolsos reales del proyecto (pág. 33)
- 2.2. Rendición de Desembolsos proyectos de transferencia
tecnológica Consultoría Especializada (pág. 34)
- 2.3. Resaldos contables (pag. 36)

1.- Informe Técnico Consultoría Especializada:

1.1. Fecha en que se realizó la Consultoría: En este Informe Final de la Consultoría, se describen las actividades realizadas, a nivel de terreno, los contactos con Instituciones y Empresas, señalándose asimismo los resultados obtenidos en el período **17 de Marzo al 30 de Noviembre de 2008.**

1.2. Identificación de la Empresa Beneficiaria: Esta Consultoría se realiza por encargo de la Corporación de Desarrollo Social del Sector Rural, quién es la Institución que coordina a nivel nacional y regional a los Grupos de Transferencia Tecnológica, GTT.

Además, como beneficiarias del proyecto se incluyen todas las empresas que conforman actualmente los grupos de transferencia tecnológica que generó el proyecto, las que describen en el Anexo N°1 del presente informe y totalizan 63.

1.3. Grado de cumplimiento del Programa de Actividades: Con respecto a la formación de Grupos, las Actividades del Proyecto se iniciaron, para el caso del rubro Nogales, con una Convocatoria Masiva a Agricultores de las zonas de Buin, Paine, Lo Herrera, Linderos, Talagante, etc. para explicarles en que consiste la formación de Grupos de Transferencia Tecnológica (GTT). Esta Convocatoria se efectuó en una reunión conjunta con INIA, en el Vivero de Nogales Los Tilos, oportunidad en que el Consultor realizó una exposición sobre "Manejo Grupal".

Posteriormente se iniciaron las visitas y entrevistas individuales a agricultores en aquellas zonas dónde se manifestó interés en pertenecer a los GTT. Para la formación de cada Grupo fue necesario efectuar dos a tres reuniones previas, lo cuál permitió ir conformando una nómina de los interesados con las principales características de rubro y superficie. Como resultado de lo anterior, el Proyecto cuenta a la fecha con varios grupos en actividad, cuyas características, se indican en el presente informe.

A la fecha se cuenta con 6 grupos formados, 3 de ellos con 7 reuniones, 1 con 8 reuniones, 1 con 5 reuniones y 1 con 3 reuniones. Todas estas reuniones han sido con recorrido, análisis del campo y conferencias técnicas. Todos estos grupos cuentan con un plan de trabajo anual, lo que permite un trabajo sistemático, de acuerdo a las necesidades identificadas al inicio de la asesoría.

Los grupos GTT formados son los siguientes:

Nombre	N° Empresas	N° Hás. ¹	Día Reunión
GRUPO 1 Nogales 2	17	462,7	Primer Martes de cada mes en forma alternada, a las 9:00 A.M. y 14:30 P.M.
GRUPO 2 Nogales 3	8	81	Segundo Jueves de cada mes a las 14:30 P.M.
GRUPO 3 Ciruelos 1	12	238,5	Segundo Miércoles de cada mes a las 9:00 A.M.
GRUPO 4 Paltos 1	8	300	Tercer Jueves de cada mes a las 15:00 P.M.
GRUPO 5 Mallarauco	9	407	Tercer Miércoles de cada mes a las 14:30 P.M.
GRUPO 6 Nogales 4	9	73	Cuarto Miércoles de cada mes a las 14:30 P.M.
Total	63	1.562,2	-

¹ Hectáreas del rubro en que el GTT trabaja.

Además, se trabajó en el frente de las Alianzas Estratégicas, puesto que los agricultores de los grupos, además de la “transferencia horizontal” que se proporcionan mutuamente, mediante sus reuniones mensuales rotativas, precisan de información técnica actualizada. Dicha información proviene del Instituto de Investigaciones Agropecuarias (INIA), Universidades, Empresas Distribuidoras de Insumos, Empresas de Agroquímicos, etc. Es así, que mediante acuerdos con cada una de ellas se proporcionó apoyo a las actividades rutinarias de los grupos.

El programa de actividades propuesto se ha cumplido con un 89% de cumplimiento, como se describe a continuación.

FECHA 2008	ACTIVIDADES	AVANCE
17 al 20 de Marzo	Convocatoria y reuniones por comuna	100%
<p>El trabajo realizado, correspondió a la visita en terreno de los empresarios interesados en formar un GTT. Se visitaron más de 80 empresarios.</p> <p>El día 4 de Abril, se realizó una convocatoria masiva en Buin, donde se dio a conocer el proyecto de formación de grupos GTT. Los interesados se inscribieron para ser visitados en terreno. Se dio una charla sobre Trabajo Grupal a cargo del Ingeniero Agrónomo Consultor Carlos Altmann M. Además, el Ingeniero Agrónomo de INIA Gamalier Lemus, dio una charla sobre “Manejo del Nogal”.</p> <p>El día 9 de Mayo, se realizó un Día de Campo en INIA (Los Tilos), sobre poda del Nogal. Exposición teórica y práctica del Administrador del huerto, señor Juan Cortés.</p>		
21 de Marzo	Elaboración de Grupos de Trabajo	100%
<p>Trabajo realizado por el Consultor, quién continuamente asistió a la mejor estructuración de los grupos en formación.</p>		
26 al 28 de Marzo	1era Reunión por Grupo: <ul style="list-style-type: none"> - Elección de Directivas - Diagnóstico de necesidades - Elaboración de Agenda de Trabajo 	100%
<p>Grupo 1 Nogales 2: 6 de Mayo, se realiza la reunión en Predio de señor Oscar Acevedo (Paine). Charla Técnica sobre Gestión Empresarial a cargo del Ingeniero Agrónomo Manuel Saavedra C.</p> <p>Grupo 2 Nogales 3: 8 de Mayo, se realiza la reunión en la Asociación de Canalistas El Melón. Exposición sobre Metodología grupal a cargo del Ingeniero Agrónomo Consultor don Carlos Altmann M. y constitución del grupo.</p> <p>Grupo 3 Ciruelos 1: 06 de Mayo, reunión preliminar con 4 agricultores, con ocasión de una reunión de nogales, para constituir un GTT de ciruelos. Se inscriben Vicente Correa, Oscar Acevedo, Roberto Viveros y se propone a Vicente Ruiz-Tagle e Ignacio Gil. Se acuerda buscar más integrantes para constituir en definitiva el grupo. Se determinan algunas necesidades tecnológicas de los integrantes.</p> <p style="text-align: center;">14 de Mayo, reunión y recorrido de campo en el predio del señor Oscar Acevedo. Se revisa un huerto de 2 años de antigüedad. Se incorporan nuevos miembros. Se termina de afinar el diagnóstico de necesidades.</p>		

Grupo 4 Paltos 1: El día 22 de Mayo en Ocoa, en el predio a cargo del Ingeniero Agrónomo Javier Gómez, se procedió a la primera reunión de constitución del grupo. Exposición del Consultor, Ingeniero Agrónomo Carlos Altmann M. sobre Metodología de Trabajo Grupal. Se procedió a realizar un Diagnóstico de los principales temas a tratar por el grupo.

Grupo 5 Mallarauco: 07 de Agosto, primera reunión en el predio “Agrícola Paihuén” del señor Juan Pablo Barroilhet. El Consultor expone la Metodología del Trabajo Grupal. Se realiza un diagnóstico de necesidades. Se acuerda invitar a más agricultores al grupo.

Grupo 6 Nogales 4: 29 de Septiembre, la primera reunión se efectúa en el campo del señor Pablo Ruiz-Tagle. El Consultor explica el Método de Trabajo Grupal. Se recorre el huerto. Se acuerda invitar a nuevos agricultores.

Para todos estos grupos se realizó el diagnóstico de necesidades y la elaboración de una agenda de trabajo.

Programa de Reuniones Mensuales:

9 y 10 de Abril	2da Reunión Grupo 1 y 2	100%
-----------------	-------------------------	------

Grupo 1: 03 de Junio, segunda reunión en el predio del señor José Manuel Donoso. (Talagante). Charla sobre Control de Malezas a cargo del Ingeniero Agrónomo Juan Ormeño de INIA y Charla sobre “Manejo de Personal” a cargo del Ingeniero Agrónomo Patricio Arriagada. (Asesor Privado).

Grupo 2: 12 de Junio, la reunión se realiza en el predio del señor J. Luis Villate, Parcelas 4 y 5, Puente Negro, El Melón, Nogales. Charla teórico-práctica sobre “Poda en Nogales”, y exposición sobre “Control de Malezas”. La primera a cargo del señor Juan Cortés y la segunda a cargo del técnico de ASP señor Alejandro Peinado.

16 y 17 de Abril	2da Reunión Grupo 3 y 4	100%
------------------	-------------------------	------

Grupo 3: 11 de Junio se realiza reunión, recorrido de campo y charla sobre “Fertilización Nitrogenada” a cargo de especialistas de la empresa Compo Agro, en el predio del señor Ignacio Gil (Agrícola Isla Miraflores Ltda.)

Grupo 4: 19 de Junio, se realiza reunión, y recorrido del campo del anfitrión señor Oscar Miranda, quién expuso el manejo de su huerto y además se refirió a la “Cosecha en Laderas”. Por otra parte, el Ingeniero Agrónomo Patricio Arriagada (Asesor Privado) expuso el tema “Manejo del Personal”.

22 y 23 de Abril	2da Reunión Grupo 5 y 6	100%
------------------	-------------------------	------

Grupo 5: 27 de agosto se realiza reunión, se trabaja el diagnóstico de necesidades, plan de trabajo y se incorporan nuevos integrantes al grupo. Se realiza en el campo de Juan Pablo Barroilhet, Agrícola Paihuén.

Grupo 6: 29 de octubre, se realiza la reunión en el campo de Pamela Olgúin, Limache. Se desarrolla el recorrido del campo, y se analiza el tema de nutrición en nogales. Asesora la Ingeniero Agrónomo de Morera, señora Mercedes Alvear

FECHA 2008	ACTIVIDADES	AVANCE
06 y 07 de Mayo	3ª. Reunión grupos 1 y 2	100%
<p>Grupo 1 Nogales 2: 1º de Julio, se realizó la reunión con recorrido de campo y charla sobre “Riego en Nogales” en el Predio de señora Alejandra Herreros. Charla a cargo del Ing. Agr. Gabriel Sellés de INIA.</p> <p>Grupo 2 Nogales 3: 10 de Julio se realizó la reunión con recorrido de campo y charla sobre “Uso de Cultar” en el Predio de don Julio Molina. Charla a cargo de los Ingenieros Agrónomos de Syngenta señores G. Sánchez y F. Rivara.</p>		
13 y 14 de Mayo	3ª Reunión Grupos 3 y 4	100%
<p>Grupo 3 Ciruelos 1: 9 de Julio, la reunión y recorrido de campo se efectuó en el campo del señor Fidel Sobrevilla. Además, se dictó una charla sobre “Control de Enfermedades” a cargo de la Ingeniero Agrónomo Blancaluz Pinilla y el tema “Biocombustibles” a cargo del Ingeniero Agrónomo Patricio Cavieres. Ambos Asesores Privados.</p> <p>Grupo 4 Paltos 1: 17 de Julio, el recorrido de campo correspondió al predio El Olivar del señor Javier Gómez. La charla sobre “Uso de Cultar en Paltos” estuvo a cargo de los Ingenieros Agrónomos de Syngenta señora Fiorella Gattini y señor Pablo Rivara.</p>		
22 y 23 de Mayo	3a Reunión Grupos 5 y 6	100%
<p>Grupo 5 Mallarauco: 24 de Septiembre, el recorrido de campo se realiza en el Fundo Bethania, correspondiente al empresario Felipe Santa María. En la reunión se tratan temas de Gestión Empresarial y Legislación laboral, con el apoyo del asesor Manuel Saavedra C.</p> <p>Grupo 6 Nogales 4: 26 de Noviembre, le corresponde cumplir como anfitrión a la Sra. Alejandra Maggiolo, en el fundo Rautén, Quillota. Los temas analizados son Riego en Nogales, con el consultor privado Ing. Agr. Oscar Miranda, y Nutrición en Nogales, con Ing. Agr. Mercedes Alvear, especialista de MORERA.</p>		
3 y 4 de Abril	4ª Reunión grupos 1 y 2	100%
<p>Grupo 1 Nogales 2: 5 de Agosto, la reunión se desarrolla en el campo del señor Mario Machuca. Charla sobre “Control de Plagas” a cargo del Ingeniero Agrónomo F. Santibañez de Dow Chemical.</p> <p>Grupo 2 Nogales 3: 14 de Agosto en la sede de la Asociación de Canalistas El Melón se dictó la charla “Control de Plagas”, a cargo del Ingeniero Agrónomo de Bayer, señor Andrés Link y “Uso de ReTain” a cargo del señor Cristián Rodríguez de Valent.</p>		

10 y 11 de Abril	4ª Reunión grupos 3 y 4	100%
<p>Grupo 3 Ciruelos 1: 13 de Agosto, reunión y recorrido de campo en predio del señor Vicente Correa Charla sobre “control de Malezas” a cargo del Ingeniero Agrónomo Juan Ormeño (ASP); charla sobre “Productos ASP” a cargo del Ingeniero Agrónomo Hernán Vallejos (ASP) y “Uso de Aceite Vegetal” a cargo del Ingeniero Agrónomo Clemente Errázuriz (GMT)</p> <p>Grupo 4 Paltos 1: 21 de Agosto, en el Fundo Pirihuín, administrado por don Roberto Riquelme, se efectuó el recorrido de campo y charla sobre “Control de Plagas en Paltos”, a cargo del Ingeniero Agrónomo de Bayer, señor Andrés Link.</p>		
17 y 18 de Abril	4ª reunión grupos 5 y 6	50%
<p>Grupo 5 Mallarauco: 22 de Octubre, cuarta reunión y recorrido de campo en el Fundo Santa Magdalena del señor Germán Errázuriz. Charla sobre “Biocombustibles” a cargo del Ingeniero Agrónomo Patricio Cavieres (Asesor Privado) y “Nutrición en Paltos y Cítricos” a cargo de la Ingeniero Agrónomo de Moreara S.A., Mercedes Alvear.</p> <p>Grupo 6 Nogales 4: La cuarta reunión está prevista para el cuarto Miércoles de Diciembre</p>		
30 de Junio Entrega Informe de Avance		
1 y 2 de Julio	5ª. Reunión grupos 1 y 2	100%
<p>Grupo 1 Nogales 2: 2 de Septiembre, reunión y recorrido de campo en predio del señor Hernán Gazmuri. Charla sobre “Control de Enfermedades” a cargo de la Ingeniero Agrónomo de INIA, Paulina Sepúlveda y “Uso de ReTain” a cargo del Gerente de VALENT señor Cristián Rodríguez.</p> <p>Grupo 2 Nogales 3 : 11 de Septiembre, reunión y recorrido de campo en predio del señor Lorenzo Muñoz. Intercambio en el grupo sobre Aspectos de comercialización de la nuez y nuevos integrantes.</p>		
8 y 9 de Julio	5ª. Reunión grupos 3 y 4	100%
<p>Grupo 3 Ciruelos 1: 01 de Septiembre, tercera reunión. Gira técnica de todo el grupo a PRUNESCO, para conocer Planta Receptora, embaladora y exportadora de ciruelo D’agen. Charla a cargo de personal técnico de Prunesco.</p> <p>Grupo 4 Paltos 1: 26 de Septiembre, reunión y recorrido de campo en predio de señor Oscar Miranda. Charla técnica sobre “Cosecha en Laderas” a cargo del anfitrión.</p>		
15 y 16 de Julio	5ª. Reunión grupos 5 y 6	50%
<p>Grupo 5 Mallarauco: 19 de Noviembre, quinta reunión y recorrido de campo en el predio “Agrícola Paihuén” de Juan Pablo Barroilhet. Las charlas fueron: “Control de arañita” a cargo del Ingeniero Agrónomo Cristián SanMartín, de Arystalifescience y “Nutrición en Paltos y Cítricos”, a cargo del Ingeniero Agrónomo Max Grohnert de N.V.A. (Nutrición Vegetal Activa).</p> <p>Grupo 6 Nogales 4: la quinta reunión, que se desarrollará fuera del período de la consultoría, se</p>		

fijará para el mes de Enero 2009.		
22 de Julio	Reunión Ampliada	100%
<p>Esta Reunión Ampliada se efectuó el día 30 de Julio en la localidad de Linderos (Restorán Darío). En esta oportunidad asistieron más de 60 agricultores de los grupos además de otros invitados especiales. Los temas tratados en esta oportunidad fueron:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Introducción: Agricultor, señor Oscar Acevedo - Historia GTT: señor Jorge Prado A., ex Ministro de Agricultura - Asociatividad: Ingeniero Agrónomo, Consultor señor Carlos Altmann M. - Agricultura de Precisión: Ingeniero Agrónomo señor Stanley Best (INIA) - Panorama Agrícola: Ingeniero Civil señor Luis Schmidt (SNA) 		
29 de Julio	Participación Directivas en Consejo Nacional	100%
<p>El día 16 de Octubre se efectuó la Reunión del Consejo Regional GTT, ocasión en que se incorporaron las nuevas directivas. Se presentan los nuevos integrantes. Se reelige como Presidente Regional al señor Oscar Acevedo y se acuerda centrar el accionar en la consolidación y apoyo a los nuevos grupos GTT.</p>		
5 y 6 de Agosto	6ª. Reunión grupos 1 y 2	100%
<p>Grupo 1 Nogales 2: 07 de Octubre, reunión y recorrido de campo en predio del señor Domingo Romero. Charla sobre "Poda" dictada por el Técnico Agrícola señor Juan Cortés de INIA y "Uso de Calypso y Envidor" a cargo de técnicos de Bayer.</p> <p>Grupo 2 Nogales 3: 30 de Octubre reunión y recorrido de campo en predio del señor Octavio Fuentes. Charla "Nutrición en Nogales" a cargo de la Ingeniero Agrónomo Mercedes Alvear, de Morera S.A.</p>		
12 y 13 de Agosto	6ª. Reunión grupos 3 y 4	100%
<p>Grupo 3 Ciruelos 1: 10 de Septiembre, reunión y recorrido de campo en predio de señora Carmen Ruiz-Tagle. Charla técnica "Control de Plagas" a cargo de la Ingeniero Agrónomo Magdalena Garcés, de Syngenta.</p> <p>Grupo 4 Paltos 1: 23 de Octubre, reunión y recorrido de campo en predio Chai-Chai del señor Fernando Alamos. Charla técnica "Nutrición en Paltos" a cargo de la Ingeniero Agrónomo de Morera S.A. Mercedes Alvear.</p>		
19 y 20 de Agosto	6ª. Reunión grupos 5 y 6	50%
<p>Grupo 5 Mallarauco: La próxima reunión, fuera de la Consultoría se llevará a efecto en el predio Soc. Agrícola Santa María, del señor Rodrigo Gómez el día 17 de Diciembre.- La charla técnica estará enfocada al tema "Riego en paltos y cítricos" a cargo del Ingeniero Agrónomo Oscar Miranda (Asesor Privado).</p> <p>Grupo 6 Nogales 4: Próxima reunión se desarrollará fuera de la Consultoría.</p>		

2 y 3 de Septiembre:	7ª reunión grupos 1 y 2	100%
<p>Grupo 1 Nogales 2: 4 de Noviembre reunión y recorrido de campo en predio de Luis Fdo. Pizarro, en Lonquén. Charlas sobre “Confusión sexual en Polillas” y “Nutrición Foliar y al Suelo” a cargo de la Ingenieros Agrónomos Berioska Madariaga de ArystaLifeScience y Mercedes Alvear, respectivamente.</p> <p>Grupo 2 Nogales 3: 13 de Noviembre, reunión y recorrido de campo en predio del señor José Pucic. Charla sobre “Confusión sexual en Polilla”, a cargo de la Ingeniero Agrónomo Berioska Madariaga de ArystaLifeScience</p>		
9 y 10 de Septiembre	7ª. Reunión grupos 3 y 4	100%
<p>Grupo 3 Ciruelos1: 15 de Octubre, reunión y recorrido de campo en predio de señora Ximena García-Huidobro, en Huelquén. Charla sobre “Riego en ciruelos” a cargo del Ingeniero Agrónomo señor Oscar Miranda (Asesor Privado). Charla sobre “Nutrición en ciruelo D’gen”, a cargo de la Ingeniero Agrónomo Mercedes Alvear de Morera S.A.</p> <p>Grupo 4 Paltos 1: 20 de Noviembre, la reunión programa en la sede de la Hacienda Pachacama y con el tema “Control de arañitas en Paltos”, a cargo del Ingeniero Agrónomo Felipe Soto, de Arysta fue postergada para el mes de diciembre. Esto, debido a que todos los agricultores del grupo se encontraban cosechando y despachando a las exportadoras.</p>		
23 y 24 de Septiembre	7ª. Reunión grupos 5 y 6	0%
<p>Grupo 5 Mallarauco y Grupo 6 Nogales 4: Próxima reunión se desarrollará fuera de la Consultoría.</p>		
14 y 15 de Octubre	8ª. Reunión grupos 3 y 4	50%
<p>Grupo 1 Nogales 2: Debido al inicio más tardío, este grupo no alcanza a tener una 8ª. Reunión dentro de los límites de la Consultoría; sin embargo continuará sus actividades en forma rutinaria correspondiéndole la próxima el día 2 de diciembre, en el campo del integrante señor J. Antonio Celsi. La charla sobre “Cosecha, post-cosecha y maquinarias” será dictada por el profesional de INIA, señor Juan Cortés.</p> <p>Grupo 2 Nogales 3: 26 de Noviembre, octava reunión. El grupo hizo una de Gira técnica para visitar y compartir una reunión en la localidad de Rautén (Quillota) con integrantes del grupo Nogales 4. Los asistentes contaron con una charla sobre “Riego Tecnificado” a cargo del Ingeniero Agrónomo Oscar Miranda (Asesor Privado).</p>		
14 y 15 de Octubre	8ª. Reunión grupos 3 y 4	50%
<p>Grupo 3 Ciruelos 1: 12 de Noviembre, reunión y recorrido de campo en Lo Herrera en el predio de Vicente Ruiz-Tagle. Charla sobre “Confusión sexual en Polilla”, a cargo de la Ingeniero Agrónomo Berioska Madariaga, de Arysta Life Science y “Mejoramiento de la absorción radicular”, a cargo del Ingeniero Agrónomo Enrique del Piano, de Arysta Life Science.</p> <p>Grupo 4 Paltos 1: la próxima reunión, fuera del período de la Consultoría deberá fijarse durante el mes de Diciembre.</p>		

21 y 22 de Octubre	8ª. Reunión grupos 5 y 6	0%
Grupo 5 Mallarauco y Grupo 6 Nogales 4: Próxima reunión se desarrollará fuera de la Consultoría.		
28 de Octubre	Reunión Ampliada – Evaluación y Cierre	100%
<p>El 16 de Octubre, con motivo de la incorporación de las nuevas directivas al Consejo Regional GTT, se efectuó una reunión para analizar la marcha y desempeño de los nuevos grupos. Las principales conclusiones de esta reunión, con activa participación de las directivas, sirvió como Evaluación de las Actividades a la fecha.</p> <ul style="list-style-type: none"> - Los participantes están concientes de las ventajas de la Asociatividad - Todos concuerdan en la importancia de continuar con la función de la Coordinación del grupo - Todos están de acuerdo, en la medida de lo posible, contar a futuro con la asesoría del Consultor para mejorar la cohesión de los grupos. - Los grupos acuerdan reunirse a través de sus directivas, 4 veces al año, en los meses de abril, junio, agosto y noviembre (los terceros jueves de cada mes). De esta manera seguirán articulados a través del Consejo Regional. - Consideran muy necesario la creación de nuevos grupos y preparar coordinadores. 		
28 de Noviembre de 2008		Informe Final de la Consultoría

En resumen, el grado de cumplimiento del cronograma de actividades es de un 77%, como se aprecia e el siguiente cuadro:

RESUMEN GRADO DE CUMPLIMIENTO EN REUNIONES MENSUALES Y CHARLAS

GTT	CHARLAS***	REUNIONES *	REUNIONES**	CUMPLIMIENTO	
		PROGRAMADAS	EJECUTADAS	%	LECTURAS
Grupo 1 Nogales 2		8	7	87	19
Grupo 2 Nogales 3		8	8	100	16
Grupo 3 Ciruelos 1		8	8	100	16
Grupo 4 Paltos 1		8	6	75	09
Grupo 5 Mallarauco		8	5	62	07
Grupo 6 Nogales 4		8	3	37	04
Total:	6	48	37	77%	71

*Además de estas reuniones mensuales en los campos de los GTT, muchos grupos concurren a días de campo organizados por INIA.

*En el caso del grupo 4, éste cuenta con dos reuniones menos: la primera, por organizarse un mes más tarde y la segunda, por postergar la reunión de noviembre para diciembre. En los casos de los grupos 5 y 6, cuentan con menos reuniones ejecutadas, dado que empezaron más tarde. Lo anterior obedece al hecho de que éstos reemplazaron a dos potenciales grupos de Almendros y Cerezos que estaban programados inicialmente. El Consultor detectó, luego de varios contactos, visitas a campos, e invitación a la reunión ampliada, una muy baja factibilidad de que se organizaran dichos grupos. Por esta razón se alcanzó un 77% en el cumplimiento de las reuniones mensuales.

***Además del recorrido de campo, en que cada anfitrión transfiere al grupo su experiencia, mediante las Alianzas Estratégicas se impartieron un total de 71 charlas (52 sobre técnicas de producción y 19 sobre trabajo grupal), lo que da un promedio de 1,8 temas por reunión. En este caso, lo proyectado era una charla por reunión, por lo que el porcentaje alcanzado es muy superior.

En relación al número de agricultores (empresas) beneficiadas por el Proyecto, como asimismo el número de hectáreas (nogales, ciruelos, paltos y cítricos) involucradas, en el cuadro siguiente se puede apreciar un resumen de dicha situación.

**GRADO DE CUMPLIMIENTO EN LA INCORPORACION DE EMPRESAS
Y HECTAREAJE INFLUIDO***

GTT	Nº EMPRESAS (AGRICULTORES)	Nº HECTAREAS
Grupo 1 Nogales 2	17	462,7
Grupo 2 Nogales 3	08	81,0
Grupo 3 Ciruelos 1	12	238,5
Grupo 4 Paltos 1	08	300,0
Grupo 5 Mallarauco	09	407,0
Grupo 6 Nogales 4	09	73,0
TOTAL: 06	63	1.562,20

* Para mayor detalle, ver Anexo N° 1

1.4. Logros destacables del proyecto de Consultoría Especializada.

Con respecto a los logros, en este Informe Final, se puede mencionar lo siguiente:

- **Alianzas estratégicas:** se logró importantes Alianzas con Instituciones y Empresas Proveedoras de Tecnología. Estos servicios, se pueden valorizar aproximadamente en \$7.100.000 (considerando 71 charlas valorizadas en \$100.000 cada una), que han sido gestionadas por el Consultor a cero costo para los grupos GTT.

CUADRO RESUMEN DE PROVEEDORES DE TECNOLOGÍA:*

CHARLAS	<ul style="list-style-type: none">- INIA- BAYER- COMPOAGRO- SYNGENTA- ARYSTA- A S P- VALENT- MORERA S.A.- N V A- DOW QUIMICAL- G M T- PRIVADOS (ASESORES)
ENSAYOS DEMOSTRATIVOS	<ul style="list-style-type: none">- VALENT- MORERA- N V A (en proyección)

*Para mayor detalle de la participación de Instituciones y Empresas, ver Anexo N° 2

- **Asociatividad:** los empresarios agrícolas se han visto muy motivados para trabajar en forma conjunta, detectándose posibilidades de obtener descuentos en la compra de insumos por volumen (ya se han pedido cotizaciones por grupos). Se ha observado gran interés y participación en cada una de las reuniones sostenidas, y la posibilidad de formar más grupos en la región.
- También ha nacido la inquietud de efectuar Giras Técnicas hacia otras regiones e incluso algunos han manifestado su interés de participar en Misiones Tecnológicas.
- Algunos grupos han expresado su interés por constituir a futuro PROFOS.
- Otros, opinan que a futuro podrían participar en Programas PDP
- Se han incorporado 6 Grupos al Movimiento GTT
- Se ha trabajado en temas técnicos y de gestión (charlas técnicas), de las empresas participantes, mediante la transferencia horizontal de sus conocimientos y experiencias de producción (recorridos de campo). Además se ha levantado un Programa de Trabajo para cada grupo en particular, atendiendo a sus necesidades específicas.

1.5.- Resultados y conclusiones.

Luego de efectuada la Consultoría, se visualizan los siguientes resultados:

- Seis grupos GTT organizados, cuyos integrantes practican rubros similares (nogales, ciruelo, paltos y cítricos).
- Cada grupo tiene directivas ó delegados y cuenta con un calendario anual de actividades, en pleno desarrollo.
- Los grupos han recibido capacitación en Dinámica Grupal, lo cual favorecerá su trabajo en equipo. Este entrenamiento les ha sido impartido de dos maneras:

Teoría: Al inicio de la formación de cada grupo, el Consultor explicó en que consiste el Trabajo Grupal. Además, en la Reunión Ampliada del 31 de Julio, el Consultor expuso el tema “Asociatividad” (trabajo en equipo, reuniones mensuales, diagnóstico, comunicación interna, motivación, proceso enseñanza-aprendizaje, evaluación del grupo, liderazgo).

Práctica: A través de las diversas actividades desarrolladas por los grupos y de acuerdo a las características de cada uno de ellos, los integrantes han practicando diversos aspectos de la Asociatividad (trabajo en equipo, liderazgo, programación de actividades, aprendizaje compartido, comunicación interna, etc.)

- Los grupos están motivados para comenzar a negociar en conjunto la compra de insumos para disminuir costos de producción. Todo esto incide en una mejor Gestión Empresarial.
- Las directivas ó delegados de los grupos, se han incorporado al Consejo Regional GTT.
- En algunos grupos se han establecido Ensayos, lo cual permitirá desarrollar a futuro Días de Campo para Vecinos (Irradiación Tecnológica).

Después de esta Consultoría, se puede concluir lo siguiente:

- Para lograr Grupos estables en el tiempo, se debe procurar una sólida estructura, por lo cuál es importante estar atento a la homogeneidad, número de integrantes, porcentaje de asistencia, y reemplazo de miembros que no asisten ó no aportan al grupo. El agricultor que siente la necesidad de aprender es el que permanece en el grupo.
- Es de alta importancia trabajar al interior de los grupos la amistad la cual mejora notablemente la confianza lo que le permite una excelente comunicación.
- Un aspecto clave para los grupos, es contar con Alianzas Estratégicas potentes, que le permitan acceder a charlas técnicas y ensayos demostrativos que alimenten al grupo. En este aspecto fue clave el consultor y en el futuro, esta tarea recaerá sobre el coordinador del grupo.
- Para el correcto funcionamiento de los grupos, es fundamental el rol del Coordinador, quién es la persona encargada de invitar a agricultores al grupo, preparar el Programa Anual junto a las directivas, preparar y citar a las reuniones mensuales, conseguir charlas técnicas y tratar que las Instituciones o Empresas (alianzas estratégicas) establezcan ensayos en los grupos. En este aspecto, el Consultor, generó conciencia de la importancia de este rol, para que en el futuro los grupos contraten estos servicios a un profesional capacitado para ello. (Durante la consultoría este rol lo desempeñó el consultor).
- Otro aspecto importante de destacar es la retroalimentación que han recibido tanto las Instituciones como Empresas al participar en las actividades de los grupos.

- Además de los resultados que corresponden netamente a la Consultoría Especializada, a partir de ésta se han producido varios Subproductos:
 - Elaboración del Proyecto “Formación y Capacitación de Nuevos Grupos GTT”, que actualmente está entregado a la Ministra de Agricultura.
 - Elaboración de un Proyecto de Difusión y Transferencia de Tecnología para ayudar a reforzar los grupos ya constituídos (en proceso). Este será presentado a InnovaChile.
 - Alimentación permanente de la página web del movimiento GTT
 - Creación de una página web para las actividades del Consejo Regional Metropolitano GTT.
 - Creación de una revista GTT, que contenga la actividad de los grupos y las principales novedades en el ámbito de la producción. Esta revista también tiene como objetivo, fortalecer el sentido de pertenencia y la asociatividad.
 - Establecimientos de ensayos en los predios de los productores:
 - Ensayos Empresa Valent: Reducción de aborto floral, en la variedad Serr de Nogales. Los ensayos están establecidos en las empresas de José Antonio Celsi, Alejandro Herrero, y Mario Machuca, del GTT Nogales 2
 - Ensayos Empresa Morera: Nutrición Foliar y Radicular con productos ambientalmente amigables en Nogales, establecidos en el GTT Nogales 4.

1.6. Empresas beneficiarias a través de actividades de la consultoría.

Las empresas beneficiarias a través de las actividades de la Consultoría, pueden observarse en el Anexo N° 1.

1.7 Anexos

Anexo 1 : Nómima de Empresas Beneficiarias a través de las actividades de la Consultoría

Anexo 2: Programa de actividades del año 2008 de los 6 GTT organizados.

ANEXO N° 1

NOMINA DE EMPRESAS BENEFICIARIAS A TRAVES DE LAS ACTIVIDADES DE LA CONSULTORIA

ANEXO N° 2

PROGRAMA DE ACTIVIDADES DEL AÑO 2008 DE LOS 6 GTT ORGANIZADOS

GRUPO 1: NOGALES 2

PROGRAMA DE ACTIVIDADES DEL AÑO 2008

FECHA	LUGAR	ANFITRIÓN	TEMAS	PROFESIONALES - CHARLAS -
4 de Abril	Vivero Los Tilos	INIA	- Manejo Nogal - Trabajo Grupal - Experiencia GTT	- Ing. Agr. G. Lemus INIA - Ing. Agr. C. Altmann CONSULTOR - Agricultor GTT O. Acevedo - Agricultor GTT R. Sotomayor - Agricultor GTT E. Silva
6 de Mayo	Paine	Oscar Acevedo	- Trabajo Grupal - Diagnóstico temas - Gestión empresarial	- Ing. Agr. C. Altmann CONSULTOR - Ing. Agr. C. Altmann CONSULTOR - Ing. Agr. M. Saavedra PRIVADO
9 de Mayo	Vivero Los Tilos	INIA	- Poda	- Téc. Agr. Juan Cortés INIA
3 de Junio	El Olivetto	José M. Donoso	- Control de Malezas - Manejo de Personal	- Ing. Agr. Juan Ormeño INIA - Ing. Agr. Patricio Arriagada PRIVADO
1° de Julio	Talagante	Alejandra Herrero	- Riego en nogales	- Ing. Agr. G. Sellés INIA
30 de Julio	Restaurant Darío	CODESSER	- Introducción - Historia GTT - Asociatividad - Agric. Precision - Panorama Agrícola	- Agricultor GTT O. Acevedo - Agricultor GTT Jorge Prado - Ing. Agr. C. Altmann CONSULTOR - Ing. Agr. Stanley Best INIA - Pdte. SNA L. Schmidt
5 de Agosto	Inmobiliaria San Bernardo	Mario Machuca	- Control Plagas	- Ing. Agr. F. Santibañez Dow Chemical
2 de Septiembre	Huelquén	Hernán Gazmuri	- Control de enfermedades - Uso de ReTain	- Ing. Agr. P. Sepúlveda INIA - Cristián Rodríguez Grte. VALENT

7 de Octubre	Camino Lonquén	Domingo Romero	- Poda - Uso de Calypso y Envidor	- Téc. Agr. Juan Cortés - Técnicos Bayer	INIA
4 de Noviembre	Camino Lonquén	L.F. Pizarro	- Nutrición foliar y al suelo - Confusión sexual	- Ing.Agr. Mercedes Alvear - Ing.Agr. Berioska Madariaga	MORERA ARYSTA

- **TOTAL AGRICULTORES GTT : 17**
- **TOTAL HECTAREAS : 462,7**
- **TOTAL REUNIONES : 10**
- **TOTAL CHARLAS TECNICAS : 19**

GRUPO 2: NOGALES 3

PROGRAMA DE ACTIVIDADES DEL AÑO 2008

FECHA	LUGAR	ANFITRIÓN	TEMAS	PROFESIONALES - CHARLAS -
4 de Abril	Vivero Los Tilos	INIA	- Trabajo Grupal - Manejo del nogal - Experiencia GTT	- Ing. Agr. C. Altmann CONSULTOR - Ing. Agr. G. Lemus INIA - Agricultor GTT O. Acevedo - Agricultor GTT R. Sotomayor - Agricultor GTT E. Silva
8 de Mayo	Asociación Canalistas El Melón	Lorenzo Muñoz Julio Molina J. Luis Villate	- Trabajo grupal - Diagnóstico temas	- Ing. Agr. C. Altmann CONSULTOR - Ing. Agr. C. Altmann CONSULTOR
9 de Mayo	Vivero Los Tilos	INIA	- Poda	- Téc. Agr. Juan Cortés INIA
12 de Junio	Nogales	J. Luis Villate	- Poda - Control malezas	- Téc. Agr. Juan Cortés PRIVADO - Alejandro Peinado ASP
10 de Julio	Nogales	Julio Molina	- Uso de "Cultar"	- Ing. Agr. G. Sánchez SYNGENTA - Ing. Agr. P. Rivara SYNGENTA
30 de Julio	Restaurant Darío	CODESSER	- Introducción - Historia GTT - Asociatividad - Agric. Precisión - Panorama agrícola	- Agricultor GTT O. Acevedo - Agricultor GTT J. Prado - Ing. Agr. C. Altmann CONSULTOR - Ing. Agr. S. Best INIA - Pdte. SNA L. Schmidt
14 de Agosto	Nogales	Lorenzo Muñoz Sede Asoc. Canalistas	- Control plagas en nogales - Uso de ReTain	- Ing. Agr. Andrés Link BAYER - Cristián Rodríguez VALENT
11 de Septiembre	Nogales	Lorenzo Muñoz	- Intercambio en el grupo sobre aspectos de	- EL GRUPO

			Comercialización y búsqueda de más integrantes	
30 de Octubre	Nogales	Octavio Fuentes	- Nutrición en nogales	- Ing.Agr. Mercedes Alvear MORERA
13 de Noviembre	Nogales	José Pucic	- Control polilla	- Ing.Agr. Berioska Madariaga ARYSTA
26 de Noviembre *	Quillota (Rauten)	Alejandra Maggiolo	- Riego en nogales	- Ing.Agr. Oscar Miranda PRIVADO

* : Gira del grupo Nogales 3 al campo de un integrante de Nogales 4

- **TOTAL AGRICULTORES GTT : 8**
- **TOTAL HECTAREAS : 81**
- **TOTAL REUNIONES : 11**
- **TOTAL CHARLAS : 16**

GRUPO 3: CIRUELOS 1

PROGRAMA DE ACTIVIDADES DEL AÑO 2008

FECHA	LUGAR	ANFITRIÓN	TEMAS	PROFESIONALES - CHARLAS -
6 de Mayo	Paine	Oscar Acevedo	- Trabajo Grupal - Temas a tratar	- Ing. Agr. C. Altmann CONSULTOR - Ing. Agr. C. Altmann CONSULTOR
14 de Mayo	Paine	Oscar Acevedo	- Manejo del huerto	- Oscar Acevedo AGRICULTOR
11 de Junio	Isla de Maipo	Ignacio Gil	- Fertilización nitrogenada del ciruelo D'agen	- Ing. Agr. César Beltrán COMPOAGRO - Ing. Agr. Gonzalo Cortés COMPOAGRO
9 de Julio	Oasis de Paine	Fidel Sobrevilla	- Control de enfermedades en ciruelo - Los Biocombustibles	- Ing. Agr. Blancaluz Pinilla PRIVADO - Ing. Agr. Patricio Cavieres PRIVADO
30 de Julio	Centro de Convenciones Restaurant Darío	CODESSER	- Introducción - Historia GTT - Asociatividad - Agric. Precisión - Panorama Agrícola	- Agricultor GTT O. Acevedo - Agricultor GTT Jorge Prado - Ing. Agr. C. Altmann CONSULTOR - Ing. Agr. S. Best INIA - Pdte. SNA Luis Schmidt
13 de Agosto	Lonquén Norte	Vicente Correa	- Control de malezas - Productos ASP para malezas - Aceite vegetal	- Ing. Agr. Juan Ormeño (ASP) - Ing. Agr. Hernán Vallejos (ASP) - Ing. Agr. Clemente Errázuriz (GMT)
01 de Septiembre	Pirque	PRUNESCO	- Gira para conocer Planta Receptora, embaladora y exportadora de Ciruelo D'agen	- Personal técnico de PRUNESCO

10 de Septiembre	Lo Herrera	Carmen Ruiz-Tagle	- Control de plagas	- Ing.Agr. Magdalena Garcés	SYNGENTA
15 de Octubre	Huelquén	Ximena García-Huidobro	- Riego - Nutrición	- Ing.Agr. Oscar Miranda - Ing.Agr. Mercedes Alvear	PRIVADO MORERA
12 de Noviembre	Lo Herrera	Vicente Ruiz-Tagle	- Confusión sexual - Mejoramiento absorción radicular	- Ing.Agr. Berioska Madariaga - Ing.Agr. Enrique Del Piano	ARYSTA ARYSTA

- **TOTAL AGRICULTORES GTT : 12**
- **TOTAL HECTAREAS : 268,5**
- **TOTAL REUNIONES : 10**
- **TOTAL CHARLAS : 16**

GRUPO 4: PALTOS 1

PROGRAMA DE ACTIVIDADES DEL AÑO 2008

FECHA	LUGAR	ANFITRIÓN	TEMAS	PROFESIONALES - CHARLAS -
22 de Mayo	Ocoa Pachacama	M. Paz Chadwick ó (Administrador)	- Trabajo Grupal - Diagnóstico temas	- Ing. Agr. C. Altmann CONSULTOR - Ing. Agr. C. Altmann CONSULTOR
19 de Junio	Pachacama Hijuelas	Oscar Miranda	- Manejo de personal	- Ing. Agr. P. Arriagada PRIVADO
17 de Julio	Pachacama El Olivar	Javier Gómez	- Uso de "Cultar" en paltos	- Ing. Agr. Fiorella Gattini SYNGENTA - Ing. Agr. Pablo Rivara SYNGENTA
30 de Julio	Restaurant Darío	CODESSER	- Introducción - Historia GTT - Asociatividad - Agric. Precision - Panorama Agrícola	- Agricultor GTT O. Acevedo - Agricultor GTT Jorge Prado - Ing. Agr. C. Altmann CONSULTOR - Ing. Agr. Stanley Best INIA - Pdte. SNA L. Schmidt
21 de Agosto	Pachacamita Fundo Pirihuín	Roberto Riquelme (Administrador)	- Control de plagas en paltos	- Ing. Agr. Andrés Link BAYER
26 de Septiembre	Pachacama Hijuelas	Oscar Miranda	- Cosecha en laderas	- Ing. Agr. Oscar Miranda PRIVADO
23 de Octubre	Cabildo Fdo. Chai-chai	Fernando Alamos Cerdea	- Nutrición en paltos	- Ing. Agr. Mercedes Alvear MORERA
20 de Noviembre	Sede Hacienda Pachacama *	-----	- Control de arañita en paltos	- Ing. Agr. Felipe Soto ARYSTA

*** Debido a que todos los agricultores del grupo se encontraban cosechando y despachando a las exportadoras, la reunión del 20 de Noviembre quedó postergada para el mes de Diciembre.**

- **TOTAL AGRICULTORES GTT : 8**
- **TOTAL HECTAREAS : 300**
- **TOTAL REUNIONES : 7**
- **TOTAL CHARLAS : 9**

GRUPO 5: MALLARAUCO

PROGRAMA DE ACTIVIDADES DEL AÑO 2008

FECHA	LUGAR	ANFITRIÓN	TEMAS	PROFESIONALES - CHARLAS -
7 de Agosto	Agrícola Paihuén	Juan P. Barroihlet	- Nuevos integrantes - Diagnóstico situación anterior - El trabajo grupal	- EL CONSULTOR y VARIOS AGRICULTORES
27 de Agosto	Agrícola Paihuén	Juan P. Barroihlet	- Diagnóstico necesidades - Plan de trabajo futuro - Nuevos integrantes	- Ing. Agr. C. Altmann CONSULTOR
24 de Septiembre	Fundo Bethania	Felipe Santa María	- Gestión Empresarial - Legislación laboral	- Ing. Agr. M. Saavedra C. PRIVADO - Ing. Agr. M. Saavedra C. PRIVADO
22 de Octubre	Fundo Santa Magdalena	Germán Errázuriz	- Biocombustibles - Nutrición en paltos	- Ing. Agr. Patricio Cavieres PRIVADO - Ing. Agr. Mercedes Alvear MORERA
19 de Noviembre	Mallarauco	J.P Barroihlet	- Control de arañita - Nutrición	- Ing. Agr. Cristián San Martin ARYSTA - Ing. Agr. Max Grohnert NVA (Nutrición Vegetal Activa)

- **TOTAL AGRICULTORES GTT : 9**
- **TOTAL HECTAREAS : 407**
- **TOTAL REUNIONES : 5**
- **TOTAL CHARLAS : 7**

GRUPO 6: NOGALES 4

PROGRAMA DE ACTIVIDADES DEL AÑO 2008

FECHA	LUGAR	Anfitrión	TEMAS	PROFESIONALES - CHARLAS -
29 de Septiembre	Limache	Pablo Ruiz-Tagle	- El trabajo grupal	- Ing.Agr. C. Altmann M. CONSULTOR
29 de Octubre	Limache	Pamela Olgún	- Nutrición en nogales	- Ing. Agr. Mercedes Alvear MORERA
26 de Noviembre	Rautén, Quillota	Alejandra Maggiolo	- Riego en nogales - Nutrición en nogales	- Ing. Agr. Oscar Miranda PRIVADO - Ing. Agr. Mercedes Alvear MORERA

- **TOTAL AGRICULTORES GTT : 9**
- **TOTAL HECTAREAS : 73**
- **TOTAL REUNIONES : 3**
- **TOTAL CHARLAS : 4**