

**REVISIÓN INFORME FINAL PROYECTOS
DIFUSIÓN Y TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA**

1. Identificación del proyecto

Código del Proyecto:	208-7566
Línea de Financiamiento:	MISIONES TECNOLOGICAS
Título del Proyecto:	MISIÓN DE TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA CHINA 2008 FUNDACIÓN PAÍS DIGITAL
Nombre de la Empresa:	FUNDACIÓN PAÍS DIGITAL
Tipo de Informe:	INFORME FINAL
Periodo de Desarrollo de las Actividades:	03 DE NOVIEMBRE A 03 DE DICIEMBRE
Fecha de entrega del Informe:	DICIEMBRE 15 DE 2008
Ejecutivo Técnico:	E. ANDRES GALVEZ MIRANDA
Ejecutivo Financiero:	JULIO GONZALEZ ECHEVERRIA

2. Síntesis del Proyecto

La Gira Tecnológica China 2008 Fundación País Digital agrupa a representantes de entidades públicas, privadas y del mundo académico, los cuales visitan China con el objetivo de internalizarse y explorar y aprender de las prácticas de dicho país como polo de desarrollo tecnológico a través de sus modelos de innovación en los ámbitos productivo, industrial y de educación. Asimismo, su interés es explorar, difundir y transferir dichas prácticas a sus ámbitos de acción respectivos a su regreso a Chile.

3. Registro de Cambios Autorizados a los TTRR

3.1 Cambio Actividades

Programa Actividades Original	
Actividad	Descripción
Nuevo Programa de Actividades	
Actividad	Descripción
Comentarios Cambio Actividades: Las actividades no presentan modificación.	

3.2 Cambios en el Presupuesto

Presupuesto Original: N/A
Nuevo Presupuesto: N/A
Comentarios Cambio Presupuesto: No se produjeron cambios en el presupuesto aprobado.

3.3 Cambio Beneficiarios

Beneficiarios Original:			
Nº	Beneficiario	Nombre Participante:	Tipo Empresa:
1			
2			
Beneficiarios Final:			
Nº	Beneficiario	Nombre Participante:	Tipo Empresa:
1			
2			

3.4 Cambio Fecha de Entrega de Informes y Garantías

Fechas Original TR			
Informe	Fecha	Garantía:	Fecha Garantía
Nuevas Fechas			
Informe	Fecha	Garantía:	Fecha Garantía

4.- Beneficiarios del proyecto

Nº	Beneficiario	Participante	Profesión	E-Mail	Teléfono
1	Fundación País Digital	Constanza Cea S.	Periodista	ccea@paisdigital.org	9596800
2	Colegio Dunalastair	Celia Alvaríño V.	Profesora	<calvarino@dunalastair.cl>	4956600
3	Inversiones y Asesorías RWC & Cía. Ltda.	Ricardo Waidele C.	Ingeniero Agrónomo	rwaidele@csav.com	3307291
4	Celedón y Asociados Consultores de Comunicación S.A.	Francisco Javier Celedón	Periodista	fjceledon@crisis.cl	2324717
5	Fernando Prieto Consultoría de Negocios EIRL	Fernando Prieto D.	Ingeniero Civil	fernando.prieto@biz.cl	2736136
6	Editorial Zig Zag	Alfredo Vercelli	Licenciado en Economía	avercelli@educaria.com	8107404
7	TIDE S.A.	Jaime Villarroel Valdera	Ingeniero Civil	jaime.villarroel@tide.cl	(045) 742242
8	Representaciones Turísticas y Comerciales Asia Repts Ltda..	Yung Han-Shen	Publicista	shen@asiareps.cl	3811777
9	Sociedad Educacional Teniente Dagoberto Godoy S.A.	Walter Oliva Munizaga	Ingeniero Comercial	woliva@tdg.cl	5845042
10	Mosaico S.A.	Horacio Pavéz Aro	Ingeniero	Pavez@stretto.cl	7317646
11	Everis Chile S.A.	Patricia García García	Gerente General	patricia.garcia.garcia@everis.cl	4215300
12	Gloria Leiva y Asociados Ltda.	Gloria Leiva M.	Periodista	gleiva@csav.com	3307235

5.- Análisis de las Actividades comprometidas y realizadas en el proyecto

El proyecto cumple en un 100% con las actividades planteadas y enunciadas en los Términos de Referencia. En efecto, al realizar el análisis de los objetivos del proyecto, se puede establecer que a pesar de que dos objetivos específicos fueron logrados parcialmente, este resultado se debe a las diferencias tecnológicas.

Las visitas realizadas por la Misión comenzaron en **Beijing** (Pekín), capital de la República Popular China y considerada el corazón cultural, político y social de China. Beijing es también sede de importantes empresas del sector IT e innovación (como Liberty Global y Microsoft Asia Research). El segundo destino fue **Shanghai**, que con más de 18 millones de habitantes es una de las ciudades más pobladas del mundo y es considerada hoy una de las ciudades más importantes del desarrollo económico Chino y también, centro neurálgico del desarrollo de nuevas tecnologías. La tercera ciudad a visitar fue **Shenzhen**, con 11 millones de habitantes y el mayor PGB per cápita del país asiático, es una de las ciudades de mayor crecimiento a nivel mundial desde que fuera declarada “zona económica especial” en 1980 por Deng Xiao Ping. La última ciudad visitada por la delegación fue Hong Kong, denominado “zona administrativa especial”, cuyo modelo administrativo conocido como *un país, dos sistemas*. Es uno de los grandes centros financieros de Asia.

El Programa de Visitas se cumplió por lo general a cabalidad, con una recepción excepcional por parte de las empresas y entidades visitadas. Para esto fue de gran importancia el apoyo de la **Embajada de China en Chile**, en especial de la Sra. Liu Yuqin, Embajadora Plenipotenciaria de la República China en Chile, quien con su ayuda facilitó las visitas de la delegación que participó de la Gira Tecnológica China 2008 Fundación País Digital. Además, contamos con el apoyo de la Cámara Chileno China de Comercio

y Turismo, la Cancillería de Chile en China y de la Embajada de Chile en Chile, representada por el Embajador, Sr. Fernando Reyes Matta.

Cuadro Actividades Agendadas Realizadas

A continuación, se presenta el detalle de las actividades realizadas por la Misión de Transferencia Tecnológica China 2008 Fundación País Digital.

Nº	Actividad	Ciudad	Fecha
1	Recepción Embajada de Chile, ofrecida por el Embajador, Sr. Fernando Reyes Matta. Presentación "China, de Confucio a la era digital". Ofrecida por el académico de la Facultad de Filosofía de la Universidad de Tsinghua, profesor Daniel A. Bell.	Beijing	9-11-2008
2	Visita Universidad de Tsinghua	Beijing	10-11-2008
3	Visita almuerzo en Microsoft China Research & Development Group	Beijing	10-11-2008
4	Reunión Almuerzo organizado por Liberty Global	Beijing	10-11-2008
5	Visita Estadios Olímpicos	Beijing	10-11-2008
6	Demostración tecnología 3G a bordo de Maglev	Shanghai	11-11-2008
7	Visita Centro de investigaciones de Huawei	Shanghai	11-11-2008
8	Visita Parque Tecnológico Zizhu	Shanghai	12-11-2008
9	Visita Universidad Jiao Tong	Shanghai	12-11-2008
10	Presentación Stefano Negri, socio McKinsey. "China Urbanization"	Shanghai	12-11-2008
11	Visita CEIBS	Shanghai	12-11-2008
12	Encuentro "China y Chile Hacen Negocios"	Shanghai	13-11-2008
13	Visita Museo de la Planificación	Shanghai	13-11-2008
14	Visita instalaciones Inditex (ZARA)	Shanghai	13-11-2008
15	Visita Puerto de Shanghai	Shanghai	13-11-2008
16	Visita Headquarters de Huawei	Shenzhen	14-11-2008

Detalle de actividades realizadas por día

DÍA 1 – 8 NOVIEMBRE, BEIJING

Llegada a Beijing, desde Canadá y Estados Unidos principalmente, tras 25 horas de vuelo y 8 horas de escala y espera en el aeropuerto. Llegada al hotel 8:30 pm, a recuperarse para comenzar actividades el día Domingo

DÍA 2 – 9 NOVIEMBRE, BEIJING

Tras un viaje de más de 32 horas, incluyendo vuelos y conexiones. Más una diferencia horaria de 12 horas, la primera actividad oficial en la cual participaron los delegados de la misión fue la Presentación "De Confucio a la Era Digital", preparada por el académico de la Facultad de Filosofía de la Universidad de Tsinghua y autor de numerosas publicaciones, tanto impresas como digitales, el profesor Daniel A. Bell, más reciente en la Embajada de Chile en China. Durante la oportunidad, el profesor de origen canadiense, compartió con la audiencia sus reflexiones inspiradas en su más reciente libro: "El Nuevo Confucianismo Chino: Políticas y Vida Diaria en una Sociedad Cambiante", editado por la Universidad de Princeton, Estados Unidos. Este profesor de Filosofía Política, uno de los pocos occidentales en su condición, explicó a la delegación como la China

Daniel Bell, Profesor de la Universidad de Tsinghua



actual y moderna está ha venido cambiando a un ritmo acelerado de la mano de una nueva forma de Confucianismo, que se presenta como alternativa al Liberalismo de Occidente.

Recepción en la Embajada Chilena

Luego la delegación compartió con el Embajador de Chile, **Sr. Fernando Reyes Matta**, quien ofreció una recepción en honor al equipo de chilenos visitante, quienes en la oportunidad tuvieron ocasión de reunirse con el Ministro de Minería Chileno, **Sr. Santiago González**, también presente en la capital China luego de participar en un congreso del rubro minero. El grupo pudo disfrutar de música típica chilena interpretada con instrumentos chinos y aprender sobre la tradicional caligrafía típica del país.



DÍA 3 – 10 NOVIEMBRE, BEIJING

Las visitas del día 10 de noviembre estuvieron centradas en visitar centros de investigación y desarrollo de tecnología, como así mismo centros de Educación Superior.

Universidad de Tsinghua- Beijing (www.tsinghua.edu.cn)

La Universidad Tsinghua es uno de los establecimientos educacionales más importantes de China. Fue fundada en Beijing en 1911 y en la actualidad cuenta con 13 Escuelas y 56 Departamentos. Conocida como el MIT chino por su excelente educación científica y técnica, a diciembre de 2007 la Universidad contaba con 31.395 alumnos de los cuales sólo 2.204 son extranjeros. Entre sus ex alumnos se encuentra el actual Presidente del Partido Comunista Chino, Hu Jintao.

Sus principales focos de estudio son: ciencia, ingeniería, humanidades, derecho, medicina, historia, filosofía, economía, administración, educación y el arte. Destacándose, la importancia fundamental que le entregan a la investigación científica y al desarrollo del talento en las diferentes focos de estudio. Cabe resaltar el que en 1994 se fundara el Area de Ciencia y Tecnología de la Universidad, que incluye un Centro Interdisciplinario de Colaboración, Departamento de Computación, Electrónica e Ingeniería; una Escuela de Software, el Instituto de Microelectrónica y el Departamento de Automatización.



La delegación fue recibida por importantes académicos de las áreas de la información y tecnología, quienes nos presentaron los principales hitos de la universidad y sus desafíos para los próximos años y respondieron a las inquietudes planteadas por la delegación Chilena. Además el grupo pudo visitar las instalaciones del *Centro de Investigación y Desarrollo de Tecnología de Televisión Digital* y conocer sus alcances.

Nuestros anfitriones fueron:

- **Guang- Zhi Xia** (Vice- Director), Departamento de Colaboración e Intercambio Internacional de la Universidad de Tsinghua.
- **Zhi-Sheng Niu** (Vice- Rector), Instituto de Información y Tecnología de la Universidad de Tsinghua (IIT)
- **Jian Song** (Vice- Rector), Instituto de Información y Tecnología de la Universidad de Tsinghua (IIT)

- **Yong- Lin Xue**, (Director), Centro de Investigación de Tecnología de Televisión del IIT.

Liberty Global- Shanghai (www.lgi.com)

Liberty Global es el principal operador de video y cable internacional, con productos avanzados de voz y servicios de banda ancha, conectando a sus clientes con el mundo de la entretención, las comunicaciones y la información. A partir de 2006, este Grupo entrega sus servicios a más de 13 millones de clientes en 17 países, situados principalmente en Europa, Japón, Chile y Australia.

El objetivo de este encuentro fue reunirse con altos ejecutivos de Liberty Global y conocer las políticas de masificación del acceso a internet en China, un tema de alto interés para nuestro país, considerando que es un sector muy dinámico en el cual se vislumbran importantes cambios a futuro. La delegación fue recibida por el **Sr. Phil Colby**, Chief Technology & Operations Officer China de Liberty Global y el Sr. Xie Jinhui, Vicepresidente de la Academy of Broadcasting Planning, institución , ente regulador local, quién realizó una presentación para la delegación sobre las normas de regulación vigentes actualmente en China para el acceso a internet.



Visita a Microsoft China Research & Development Group

Anfitriones: Ya-Qin Zhang, Chairman of Microsoft China R&D Group & **Eugenio Beaufrand**, COO of Microsoft China.



El laboratorio de investigación nació hace 10 años, contribuyendo al crecimiento de China a través de la investigación en tecnologías vanguardistas y la búsqueda y preparación de nuevos talentos en el mundo de la computación. Durante la primera parte de la visita a las oficinas de Microsoft, **Eugenio Beaufrand**, COO, del Grupo, realizó una presentación sobre proyección de uso de tecnología en China. En ella entregó datos importantes y pronósticos esclarecedores como que para el año 2015, un 87% de los chinos poseerá algún tipo de tecnología.

Posteriormente la delegación tuvo la oportunidad de conocer la filosofía de trabajo de Microsoft a través de una presentación realizada por **Alvin Ma**, Business Operations and Strategy Manager del grupo, donde nos explicaron la importancia que tiene para la empresa captar grandes talentos y nutrirlos con espacios libres y con importante énfasis en el desarrollo personal. Para ellos es clave tener a sus colaboradores trabajando en ambientes de creatividad.

También hicieron especial énfasis en la importancia de poder complementar la capacidad analítica y teórica del conocimiento con la capacidad de implementar proyectos y trabajar en equipo (rasgo fundamental, ya que por ejemplo, para el desarrollo de Windows Vista, trabajaron en total 7000 ingenieros).

Por otra parte, la delegación tuvo la oportunidad de aprender más sobre China a través de la presentación "**Maggie Zhang's Digital Day**", donde se graficaba el nivel de uso de tecnología en un

joven ciudadano promedio. El objetivo era demostrarnos como Microsoft estudia a su consumidor para desarrollar aplicaciones que estén vinculadas y lleguen a convertirse en una necesidad en su vida cotidiana.

A modo de ejemplificar su trabajo en el país, nos explicaron la importante contribución de Microsoft China R&D Group en el desempeño de China en los Juegos Olímpicos Beijing 2008 a través del desarrollo de tecnología de punta como por ejemplo el software oficial del sistema y una plataforma de soporte (Info2008 Game Database).

Visita Estadios Olímpicos

Esta visita fue liderada por el Señor Martín Moreno, Country Manager para Sudamérica Cono Sur de AUTODESK, empresa proveedora del software con que se desarrolló el proyecto de ingeniería y diseño de los estadios olímpicos, quien explicó el rol de la tecnología en la construcción de estas obras arquitectónicas.

“Nido de Pájaro”

El Estadio Nacional de Pekín es el Estadio Olímpico para los Juegos de 2008 en Pekín, China, diseñado por los arquitectos suizos Jacques Herzog y Pierre de Meuron, los mismos arquitectos que diseñaron el estadio Allianz Arena de Múnich. Tuvo un costo total de 423 millones de dólares y fue inaugurado en junio de 2008.

Es comúnmente conocido como nido de pájaro, debido a la red de acero de su exterior. Está cubierto por una membrana transparente. El estadio tiene 330 metros de largo, 220 metros de ancho y 69 metros de altura. Está equipado con un sistema de energía solar y de recogida de agua de lluvia para su riego y limpieza.

Acogió las ceremonias de inauguración y clausura, las pruebas de atletismo y la final de fútbol en los JJ. OO. de Pekín.

El Estadio Olímpico de Pekín es, para los arquitectos, "un brillante desafío estético y estructural" cuya audacia artística y técnica tuvo necesariamente que impresionar a un jurado del que formaban parte impresionantes profesionales como Koolhaas, Nouvel o Perrault, otorgando así a los arquitectos suizos el encargo mayor y quizás más decisivo de sus carreras.



“Cubo de Agua”



El Centro Acuático Nacional de Beijing es la edificación de estructura de membranas más grande del mundo, y está construida sobre una superficie de 80.000 metros cuadrados. El Cubo de Agua es también el único escenario olímpico financiado por los compatriotas de Hong Kong, Macao, y Taiwán.

Más de 110 millones de dólares fueron necesarios para levantar el cubo, aportados íntegramente por Macao, Hong Kong y Taiwán, por lo que según el BOCOG (Comité Organizador de Beijing 2008) esta construcción representa los buenos deseos, la solidaridad y el compromiso del pueblo chino con las Olimpiadas.

Ver el resultado y comprender el proceso en que la tecnología, la arquitectura y la ingeniería trabajan de la mano fue el objetivo de esta visita. La proyección de estos estadios fue realizada con programas desarrollados por Autodesk, quienes organizaron esta visita para la delegación, mostrando además como

gracias a la tecnología es posible conocer con exactitud como será físicamente una construcción final, independiente del tamaño o complejidad que este tenga, como ocurrió con estos estadios.

DÍA 4 – 11 NOVIEMBRE, SHANGHAI

DEMOSTRACION 3 G a bordo del MAGLEV



Durante el recorrido entre el aeropuerto de Shanghai y el barrio Pudong, a bordo del tren magnético de alta velocidad MAGLEV, los participantes pudieron participar de una demostración del funcionamiento de la tecnología 3G -que en Chile está comenzando a utilizarse- a una velocidad de desplazamiento superior a los 400 km/hora.

Esta actividad fue preparada por la empresa Huawei para demostrar como distintos terminales 3G pueden operar correctamente en una red 3G a altas velocidades sin verse afectada la calidad de la comunicación y transferencia de datos, para lo cual, Huawei proporcionó a la delegación de aparatos telefónicos con el fin de probar la efectividad del sistema haciendo video llamadas, transfiriendo datos y realizando llamadas telefónicas a más de 430 Km/hora.

Centro de Investigación y Desarrollo de Tecnologías Móviles de Huawei



Huawei Technologies es un proveedor líder en el mercado global de telecomunicaciones, particularmente en materia de redes, Su *Centro de Investigación y Desarrollo de Tecnologías Móviles* fundado en 1996 y en sus instalaciones trabajan más de 6 mil empleados de los cuales el 81% tiene grados académicos de master y otros. En este centro se investiga y desarrollan tecnologías móviles como **GSM, GPRS, WCDMA, WiMAX**, terminales y **ASIC**.

Durante las visita el grupo visitó la sala de exhibición en la que se presentaban y explicaban mediante demostraciones las diferentes tecnologías participó de una presentación con los más altos ejecutivos de la empresa, quienes presentaron la empresa, sus principales áreas de desarrollo y respondieron a las inquietudes del grupo.



DÍA 5 – 12 NOVIEMBRE, SHANGHAI

Visita Parque Tecnológico Zizhu

Zizhu es uno de los muchos parques tecnológicos que existen en Pudong y que responden a una iniciativa de Mao Zedong en los 80, para fomentar el desarrollo y la innovación en el país. Zizhu tiene la característica de ser un parque *científico industrial*, desarrollado de forma colectiva entre el distrito de Minhang, la Universidad de Jiao Tong y un grupo de empresas presentes en el Parque. El lugar integra muchas ventajas para la investigación científica, ya que se pueden encontrar talentos, capitales, industria y mercado idóneos para el desarrollo, todo en un mismo lugar.



Un modelo de desarrollo que de acuerdo a la explicación del Gerente del Parque, ha traído grandes resultados para el país.

Durante la planificación, se adhirió a la visión “ecología, ser humano, ciencia y tecnología”, enfatizado en el desarrollo armonioso entre el ser humano y la naturaleza, entre el trabajo y la vida. De este modo se creó un ambiente de primera clase para la investigación científica, la creación y la inversión.

El parque consiste en una área universitaria *integrada por la Universidad de Jiao Tong y la Universidad Normal de China del Este*-, una base de I+D y el bosque de la península de Pujiang. La interacción y cooperación entre las universidades y las empresas llevará los beneficios de la investigación científica y los talentos universitarios a su máxima expresión. La base de I+D tiene como objetivo alimentar a las nuevas industrias del mundo de la revolución tecnológica, atraer a instituciones especializadas en I+D y empresas de alta tecnología. Además, se busca promover la construcción de plataformas de soporte técnico con tecnología EDA e IP, una incubadora de diseño de empresas entre otros proyectos de avanzada.

Clean Energy Research and Industry Promotion Center (www.scec.sh.cn <<http://www.scec.sh.cn/>>)

Dentro del Parque Zizhu la delegación visitó el Cento de Investigación de Energía Limpia y Promoción de la Industria (SCEC) de Shanghai, que fue fundado el 18 de mayo de 2006 por solicitud expresa del Plan de Tecnología de Energía Limpia, elaborada en conjunto por el Ministerio Chino de Ciencia y Tecnología y el Municipio de Shanghai.

Su objetivo es impulsar la innovación institucional y de procedimiento, junto con explorar posibles innovaciones en la generación de energía en este nuevo marco regulatorio. Sobre esta base, el SCEC nace para promover la investigación y el desarrollo de la industria de energía limpia y para realizar el desarrollo sustentable de los recursos energéticos.

La delegación fue recibida por el Profesor **Yu Yue Feng**, experto en energía, quién presentó la institución, sus objetivos y principales proyectos. Luego de la exposición, el grupo consultó sobre alternativas energéticas utilizadas en China y manejo energético sustentable a futuro. Además visitaron la sala de exposiciones, generando especial interés un auto eléctrico desarrollado en el centro.

Universidad de Jiao Tong (<http://www.sjtu.edu.cn/english/>)

La universidad Jiao Tong fue fundada en 1896 y es una de las universidades más antiguas de China, y también una de las universidades claves del país, con una gran influencia al interior y en el extranjero. La universidad cuenta con más de 700 profesores y profesores asociados de alto nivel y 38 mil estudiantes de tiempo completo.

La Universidad tomó su nombre actual en 1959, y hasta el momento actual ha ido desarrollando una política educativa que la ha llevado a sucesivas ampliaciones y a acoger cada año a casi **40,000 estudiantes**, de los que cerca de la mitad cursan estudios de post grado. Sus instalaciones, en continuo desarrollo, han visto pasar a numerosas figuras de la vida pública china, como el ex Presidente Jiang Zemin y, actualmente, se reparten en torno a seis campus: Xuhui, Minhang, Fahuazhen, Shangzhong, Qibao y Chongqing. Asimismo, las instalaciones académicas de la universidad se estructuran en 20 facultades universitarias.



La delegación fue recibida por el vicerrector de la Universidad y por el Director de la Biblioteca, Sr. Lin, quienes ofrecieron una presentación con la historia y evolución de la universidad, considerando como esta se fue tomando importancia y notoriedad en el mundo de la investigación y la tecnología, además de un recorrido por el campus universitario y la explicación de la maqueta, que una vez más mostró a los asistentes cómo el plan diseñado hace 20 años se ha ido cumpliendo a cabalidad. En la presentación realizada por las autoridades de la Universidad fue destacado el reconocido sistema de ranqueo de universidades que desarrolló Jiao Tong, que actualmente es uno de los rankings universitarios más citados del mundo. Se trata de un listado recopilado por un grupo de especialistas en bibliometría de la Universidad Jiao Tong de Shanghai en China. Este listado incluye las mayores instituciones de educación superior del mundo y están ordenadas de acuerdo a una fórmula que toma en cuenta el número de galardonados con el Premio Nobel (10%), los ganadores de la Medalla Fields (20%), número de investigadores altamente citados en 21 temas generales (20%), número de artículos publicados en las revistas científicas Science y Nature (20%), y el impacto de los trabajos académicos registrados en los índices del Science Citation Index(20%) y por último, el "tamaño" de la institución.

CEIBS CHINA EUROPE INTERNATIONAL BUSINESS SCHOOL (<http://www.ceibs.edu>)

Esta visita, gestionada por el prestigioso Instituto de Administración IESE de España, tuvo como objetivo presentar y analizar la enseñanza actual de administración en China. La misión de esta Escuela de Negocios es apoyar el desarrollo económico de China y prolongar su integración a la economía mundial, a través de la preparación de líderes empresariales altamente competentes y con orientación internacional, capaces de trabajar en el medio económico chino manteniendo la capacidad de adaptación a las fuerzas de la globalización empresarial, la competencia internacional y la cooperación mundial. La escuela ha sido rankeada entre las seis con mayor diversidad internacional en el mundo, según The Financial Times. La facultad ofrece la más alta calidad de enseñanza e investigación, lo que se basa en la constante introducción de prácticas y teorías emergentes en el mundo, introduciendo a China en el medio ambiente actual de los negocios.



En este contexto, la delegación tuvo la oportunidad de atender a dos presentaciones. Por una parte, el decano y Vicepresidente de CEIBS, el profesor alemán **Rolf D. Cremer**, presentó las nuevas tendencias

en materia de educación de management, como asimismo los desafíos y oportunidades que la formación de ejecutivos presenta actualmente en el país asiático.

Por otra parte, la profesora de Administración de Operaciones, **Sra. Norma J. Harrison**, presentó al grupo su visión sobre el Management de Innovación y Tecnologías en China, destacando casos emblemáticos como el de la empresa Huawei,

La delegación tuvo la oportunidad de visitar la facultad y compartir experiencias con autoridades de la misma, quienes ofrecieron una charla del funcionamiento de la facultad y como han logrado posicionarse como una de las facultades de post grados más relevante en el globo.

DÍA 6 – 13 NOVIEMBRE, SHANGHAI

Seminario “China y Chile Hacen Negocios”



Este encuentro fue organizado por el *Shanghai Science & Technology & Development & Exchange Center*, el *Consulado de Chile en Shanghai* y *Fundación País Digital*, con el apoyo de la oficina de *Prochile* en Shanghai, representada por el Sr. *Ernesto Lagos*. En este encuentro la delegación pudo presenciar las presentaciones de destacados empresarios y ejecutivos y tomar contacto con los más de 100 asistentes chinos, representantes de distintos sectores del quehacer de Shanghai. Cabe destacar que nuestros anfitriones tuvieron el cuidado de invitar contrapartes equivalentes a los miembros de la delegación y de ponerlos en contact,

así quienes pertenecen al mundo de la educación conocieron a actores chinos del mismo rubro, lo mismo para los operadores de telecomunicaciones, para empresarios y académicos.

Las presentaciones tuvieron como foco mostrar, por una parte el contexto económico Chileno y sus oportunidades de inversión –presentación a cargo del economista **Hernán Cheyre**, Presidente de Econsult y Consejero Instituto Libertad y Desarrollo; y por otro el contexto Chino, presentado por **Angel Ortiz**, Gerente de la Oficina del Banco Santander en Shanghai. Y desde el punto de vista empresarial y de inversión, expusieron su experiencia de negocios en China el Sr. **Carlos Alvarado**, Gerente de Codelco China; y en Chile el Sr. **Philip Jiang**, Vice-President Huawei Global. Además el **Presidente del Comité de Inversión Extranjera de Shanghai** se refirió a las políticas y oportunidades de inversión de Shanghai.

Cabe destacar que como respuesta a este Seminario, *Pais Digital* recibirá a una delegación de empresarios de Shanghai que viajarán el primer semestre del 2009 a nuestro país, en busca de oportunidades de inversión e intercambio con Chile, liderados por el Shanghai Science & Technology & Development & Exchange Center.



Visita Museo de la Planificación



Ubicado en pleno centro de la Shanghai, a un costado de la Plaza del Pueblo, se encuentra el Museo de la Planificación. Un moderno edificio en el que se presenta una magnífica maqueta que describe a la perfección cómo se ha ido desarrollando y continuará haciéndolo la ciudad y cada una de sus zonas de aquí al 2020.

Allí es posible encontrar una maqueta donde se muestra cómo era Shanghai hace 100 años, y otra que muestra una versión futurista. Los miembros de la delegación pudieron comprobar que nada hay de improvisación en esta ciudad que ya tiene 4000 rascacielos y que planea sumar 1000 más en la próxima década. Ejemplo de esto, es cómo presentan “Pudong”, área financiera de Shanghai y en la que se ha detallado cada rascacielo, edificio y plaza que se construirá. Todo ha sido planificado y ejecutado de acuerdo a un plan ideado con décadas de anticipación. Mención aparte merece lo que será la Expo Shanghai 2010, donde Chile estará presente. La delegación tuvo oportunidad de conocer esa maqueta y de conversar con el Chileno en China a cargo de ese desarrollo.

Visita Instalaciones ZARA - Inditex

Es una de las principales compañías de modas internacional, Pertenece a la española INDITEX, uno de los mayores grupos de distribución del mundo, con ocho formatos comerciales –entre ellos ZARA- que cuentan con 4.270 establecimientos en 72 países y en más de 400 ciudades en Europa, América, Asia y África. Durante la visita la Delegación fue recibida por el Gerente General de Inditex China, **Señor Víctor**



Herrero, quien se refirió al modelo de negocio de la compañía, al sistema de distribución -cada prenda, aunque sea fabricada en China, es distribuida desde España al resto del mundo- al explosivo crecimiento en China y a las grandes expectativas que sobre ese mercado la compañía tiene. Los asistentes conocieron las bodegas del local más nuevo de ZARA en China y preguntaron, entre otras cosas, por el sistema desarrollado por la compañía para proteger su propiedad intelectual, ya que el China las imitaciones son una epidemia. Herrero explicó que su modelo de negocios es de un cambio de líneas de productos permanente, en que ningún producto debiera estar en la tienda más de 2 semanas, con lo que el tiempo para

impartir no alcanza o no llega a afectarlos.

Visita Puerto de Shanghai

La visita al Puerto de Shanghai, el mayor del mundo por volumen de carga, se realizó en compañía del Sr. José Montero, gerente general de la CSAV en China, quien fue de gran aporte en la gestión de la visita, así como del éxito de la misma. La terminal internacional visitada, fue construida en aguas profundas en Yangshan, a unos 30 kilómetros de Shanghai, con el objeto de manejar un total de 25 millones de TEUS (unidades de medición estandarizada de contenedores de 6,25 metros) con una inversión total de unos 850 millones de dólares en su primera fase. El área portuaria fue



construida en el mar y se unió con tierra firme mediante un puentede 32 kilómetros. Se espera que este año pase por Shanghai el 20 por ciento de los contenedores gestionados en todo el mundo.

Durante la visita la delegación tuvo la posibilidad de visitar la sala de operaciones y presenciar las maniobras de carga y descarga de contenedores, totalmente automatizadas. También pudimos presenciar en terreno un ejemplo práctico de exportación de servicios, apoyado en el uso de tecnología, ya que los los planos de estiba con que se maneja el puerto no son desarrollados en Shanghai ni en China, sino en India.

DÍA 7 – 14 NOVIEMBRE, SHENZHEN – HONG KONG

HEADQUARTERS DE HUAWEI



La Delegación completa se trasladó hasta Shenzhen, el día viernes 14, para visitar las instalaciones de Huawei, empresa lider en redes de telecomunicaciones a nivel mundial, presente en Chile y con operación en más de 100 países. Durante la visita el grupo nacional pudo intercambiar puntos de vista con los máximos ejecutivos de la compañía, una de las

empresas privadas más grandes de China, con 88 mil empleados –el 45% de ellos dedicados a investigación y desarrollo- y provee de equipamiento a 35 de los principales 50 operadores mundiales de telecomunicaciones.

La Delegación pudo conocer las dimensiones de la empresa y comprender de primera fuente su particular modelo de gestión, donde los empleados –cuya edad promedio es de 29 años- son los dueños de la compañía, lo que redunda en un elevado y evidente nivel de compromiso con la empresa. Además, pudieron conocer la “Universidad Huawei” o centro de capacitación de los empleados; parte de los procesos productivos y funcionamiento de los centros de distribución robotizados. Fueron anfitriones de esta visita los señores **Philip Jiang**, Vice-Presidente Huawei Global; **Huang Chaowen**, Vice-Presidente; **Tao Jingwen**, Vice-Presidente y **Zhao Ming** y **Li Shenzhuo**, ambos Directores de la compañía. Además viajaron desde Chile **Edison Wen**, Gerente Genral Huawei Chile y tres de sus ejecutivos.

Debido a un retraso de casi 2 horas en el vuelo que trasladó a la delegación desde Shanghai a Shenzhen, no fue posible realizar la visita a **Foxconn** que se había planificado, ya que el tiempo no lo permitió.

DÍA 8 – 15 NOVIEMBRE, HONG KONG

ENCUENTRO DE REFLEXIÓN

El último día de la Gira realizamos nuestro tradicional encuentro de reflexión, con el objeto de compartir la experiencia vivida e intercambiar puntos de vista respecto de lo visto y aprendido durante la Gira. La

delegación completa se dio cita en un salón especialmente preparado para la ocasión, y uno a uno los integrantes de la delegación fueron manifestando sus reflexiones, que se fueron dando en torno a tres ejes principales:

1. Mayor impresión respecto de la realidad china, país que para la mayor parte del grupo fue un destino desconocido hasta este viaje.
2. Posibilidades y Oportunidades visualizadas para Chile
3. Próximos Desafíos para Nuestro País

Algunas de las impresiones recogidas fueron la admiración por la capacidad de resolución y de acción de los chinos, su efectividad, el orgullo por lo logrado, y la firme convicción de no volver a pasar hambre como motor. También se destacó el pragmatismo y la voluntad ganadora. Se recogió así mismo la delicadeza y el respeto por la estética en todos los planos. Muchos destacaron la experiencia como “demoledora de paradigmas” e iluminadora, en el sentido de que no hay sólo un camino para lograr los sueños.

RESULTADOS DE LA MISIÓN DE TRANSFERENCIA TECNOLÓGICA CHINA 2008

Resumen de la Misión

El Programa de Actividades de la Misión de Transferencia Tecnológica China 2008 se cumplió por lo general a cabalidad, abarcando distintas áreas donde el aporte tecnológico ha sido un aspecto clave en el acelerado desarrollo de China en las últimas décadas. Las actividades se centraron en los ámbitos **educacional, de innovación, infraestructura y empresarial.**

Las actividades realizadas por la Misión de Transferencia Tecnológica China 2008 permitieron adquirir una gran cantidad de conocimientos relevantes y factibles de ser transferidos a la realidad chilena en sus más diversos ámbitos.

Cada delegado tuvo la oportunidad de ver el avance y el uso de las tecnologías en sus respectivas áreas de trabajo. Gracias a las visitas, reuniones, encuentros y seminarios realizados, fue posible identificar elementos que podrían ser aplicados en los respectivos ámbitos de acción de cada uno de los delegados.

Taller de Transferencia

El día jueves 13 de Diciembre se realizó en Santiago el Taller de Transferencia de la Misión de Transferencia Tecnológica China 2008 Fundación País Digital. A este encuentro asistieron más de 60 personas, entre ellas la Embajadora de la República Popular China, y contó con la presencia de dos medios de comunicación: Canal 13 y El Mercurio.

Para la ocasión, la entidad gestora solicitó a 6 participantes en la misión, de distintas disciplinas, que entregaran su análisis sobre lo aprendido durante la misión y . Ellos fueron:



1. Celia Alvariño, Profesora, Miembro del Consejo de Innovación y Gerente General del Colegio Dunalastair
2. Eugenio Tironi, sociólogo, CIEPLAN
3. Hernán Cheyre, economista, ECONSULT y Instituto Libertad y Desarrollo
4. Carlos Rodríguez, Gerente de Producción y Servicios de ENTEL
5. Jorge Desormeaux Matthei, Economista
6. Oscar Guillermo Garretón, Presidente Fundación Chile



Celia Alvariño destacó como lo más impresionante para ella el real compromiso del pueblo chino por sacar adelante a su país, que se manifestaba en la seriedad con que desempeñaban su trabajo, en que claramente la máxima aparecía como “no hay tiempo que perder”. También destacó la magnitud de los proyectos de infraestructura, cuya envergadura da cuenta de que el pueblo chino no está trabajando para

el corto plazo, sino que ese está anticipando a las necesidades de los próximos 20 años.

Por su parte el sociólogo **Eugenio Tironi** destacó lo que podríamos llamar la “grandiosidad del desarrollo”: donde no parece haber limitaciones para desarrollar las mejores universidades, construir los mejores edificios, contar con el tren más rápido ni para construir el mayor puerto del mundo, aunque para eso haya que ganarle terreno al mar y llegar a través de un puente de 32 kilómetros de largo. Asimismo Tironi expuso ante los presentes el valor y la capacidad de integración que tiene China de su historia, en que conviven en forma pacífica con un pasado Imperial, luego Maoísta y actualmente con un régimen de libre mercado en lo económico y comunista en lo político.



En tanto el economista **Hernán Cheyre** se concentró en su impresión acerca de este tipo de viajes, relatando que para él había sido un elemento central de la visita la posibilidad de romper con una serie de paradigmas establecidos sobre el concepto que tenía de China, de su economía, forma de trabajo y nivel de desarrollo. Destacó el pragmatismo omnipresente, el alto nivel de participación de la iniciativa privada y el rol facilitador de la actividad económica del Estado, cuyo pragmatismo le permite plicar sin complejos las

soluciones necesarias, más allá de las recetas y dogmatismos. Por otra parte, el economista hizo incapie en la importancia de este tipo de misiones como gatilladores de un trabajo unidos en el desarrollo del país, porque permiten ponerse de acuerdo en temas importantes para sacar adelante al país.

Para **Carlos Rodríguez**, de Entel, su mayor impresión fue la claridad con que se vislumbraba a cada paso el que en China hay claridad y compromiso respecto al sueño de país que quieren construir: “Hay hambre por salir adelante en torno a un sueño común”. Destacó que al conocer previamente China, en

viajes anteriores, puede dar fe del protagonismo del desarrollo tecnológico como clave del desarrollo actual del país, lo que pudimos comprobar en la ciudad de Shenzhen, ciudad de mayor desarrollo tecnológico y que además es la del mayor ingreso per cápita del país.

El joven economista **Jorge Desormeaux** se refirió a la urgencia para el país de construir la carta de navegación para su desarrollo y el que este tipo de viajes son una instancia para preparar el terreno y lograr los acuerdos necesarios para tomar la acción en ese sentido. Por otro lado, ahondó en el tema de la investigación y desarrollo, donde planteó la necesidad de unimos a los chinos, ya que a su juicio, “no tiene ningún sentido hacer innovación solos”, por lo que Chile debe abrirse a las universidades chinas, promover intercambios e invitar a las empresas que están investigando a las industrias en las que Chile es líder mundial –como el cobre-, colaborando lo más posible con ellos.



Para el Presidente de la Fundación Chile, su gran resumen de lo experimentado en China es el poder de las convicciones: “En China existe una determinación a volver a ser los número uno del mundo”, que los ha llevado a crecer a tazas sobre el 8% en los últimos 20 años. Esto último, que a su juicio, representa una potente oportunidad para Chile, dado la relación privilegiada que tenemos con la nación asiática, lo que nos brinda las condiciones necesarias para ser su plataforma de entrada a Latinoamérica. Por esto plantea ser de China : “Todo lo que nosotros podamos desarrollar en conjunto es vital para Chile en múltiples ámbitos, como alimentación, investigación y desarrollo. Nosotros también somos importantes para ellos tecnológicamente, ya que somos proveedor super disciplinado y amable, lo que nos constituye en un excelente socio.

6.- Supervisión en Terreno

Fecha	Observaciones
03-11-2008	Realización taller Informativo de la Misión
03-12-2008	Realización taller de Difusión de la Misión

7.- Conclusiones de la revisión Técnica

El proyecto presenta un cumplimiento del 100% de las actividades y objetivos enunciados en los Términos de Referencia.

El proyecto cumplió con los objetivos técnicos, actividades y visitas agendadas. Se desarrolló de acuerdo a lo planificado.

Dado que el proyecto se desarrolló exitosamente en su parte técnica, la contraparte que suscribe propone aceptar el Informe Final.



8.- Revisión de pertinencia de gastos realizados en la misión (Anexo 1).

E. ANDRES GALVEZ MIRANDA
Ejecutivo de Proyectos
INNOVA CHILE

ANEXO 1

PERTINENCIA DE DOCUMENTOS

PARTIDA DE COSTO	IDENTIFICACIÓN DOCUMENTO	FECHA	Nº DOCUMENTO	DESCRIPCIÓN	COSTO TOTAL M\$	% APORTE INNOVA CHILE	APORTE INNOVA CHILE M\$	APORTE BENEFICIARIA	VALIDACIÓN INTERNA INNOVA
EMPRESAS									
Fundación Pais Digital									
Talleres	boleto	03-12-2008	214	sesión fotos taller gira	61.111	30,556	0,000	61.111	OK
	boleto	03-12-2008		organización taller	500,000	250,000	250,000	250,000	OK
Pasajes, tasa, seguro	factura	12-12-2008	1373	pasaje, tasa, seguro	2.572,731	1.421,691	1.079,870	1.492,881	OK
Alojamiento y alimentación	recibo de viático			alojamiento y comidas	1.220,120	674,238	674,238	545,882	OK
Movilización	factura	12-12-2008	1374	v.domésticos y t.terrestres	624,001	344,823	262,553	361,448	OK
Gestión	factura	17-12-2008	492	sueldo directora del proyecto	3.266,187	1.633,094	1.500,000	1.766,187	Verificar emisión documento
Colegio Dunalastair									
Pasajes, tasa, seguro	factura	12-12-2008	1370	pasaje, tasa, seguro	2.099,106	1.159,966	1.079,870	1.019,236	OK
Alojamiento y alimentación	recibo de viático			alojamiento y comidas	1.220,120	674,238	674,238	545,882	TICKET IDA
Movilización	factura	12-12-2008	1371	v.domésticos y t.terrestres	509,126	281,343	262,553	246,573	OK
Inversiones y Asesorías RWC y Cia.Ltda.									
Pasajes, tasa, seguro	factura	12-12-2008	1398	pasaje, tasa, seguro	2.065,005	1.141,122	1.079,870	985,135	OK
Alojamiento y alimentación	recibo de viático			alojamiento y comidas	1.220,120	674,238	674,238	545,882	OK
Movilización	factura	12-12-2008	1399	v.domésticos y t.terrestres	500,855	276,772	262,553	238,302	OK
Celedón y Asociados Consultores de Comunicación S.A.									
Pasajes, tasa, seguro	factura	12-12-2008	1376	pasaje, tasa, seguro	2.065,005	1.141,122	1.079,870	985,135	OK
Alojamiento y alimentación	recibo de viático			alojamiento y comidas	1.220,120	674,238	674,238	545,882	OK
Movilización	factura	12-12-2008	1377	v.domésticos y t.terrestres	500,855	276,772	262,553	238,302	OK
Fernando Prieto Consultoría Negocios EIRL									
Pasajes, tasa, seguro	factura	12-12-2008	1388	pasaje, tasa, seguro	2.099,106	1.159,966	1.079,870	1.019,236	OK
Alojamiento y alimentación	recibo de viático			alojamiento y comidas	1.220,120	674,238	674,238	545,882	OK
Movilización	factura	12-12-2008	1389	v.domésticos y t.terrestres	509,126	281,343	262,553	246,573	OK
Editorial ZIG ZAG									
Pasajes, tasa, seguro	recibo de viático			alojamiento y comidas	1.220,120	481,581	481,581	738,539	VERIFICAR
Alojamiento y alimentación	factura	12-12-2008	1393	v.domésticos y t.terrestres	528,425	208,569	187,531	340,894	OK
Movilización									
TIDE S.A.									
Pasajes, tasa, seguro	factura	12-12-2008	1395	pasaje, tasa, seguro	2.235,510	1.235,343	1.079,870	1.155,640	OK
Alojamiento y alimentación	recibo de viático			alojamiento y comidas	1.220,120	674,238	674,238	545,882	OK
Movilización	factura	12-12-2008	1396	v.domésticos y t.terrestres	542,210	299,625	262,553	279,657	OK
Representaciones Turísticas y Comerciales Asia Reps Ltda.									
Pasajes, tasa, seguro	factura	03-11-2008	19897	pasaje, tasa, seguro	7.003,125	3.869,927	1.079,870	5.923,255	OK
Alojamiento y alimentación	recibo de viático			alojamiento y comidas	1.220,120	674,238	674,238	545,882	OK
Movilización	factura	12-12-2008	1391	v.domésticos y t.terrestres	509,126	281,343	262,553	246,573	OK
Sociedad Educacional Teniente Dagoberto Godoy S.A.									
Pasajes, tasa, seguro	factura	12-12-2008	1385	pasaje, tasa, seguro	2.065,005	815,057	771,308	1.293,697	OK
Alojamiento y alimentación	recibo de viático			alojamiento y comidas	1.220,120	481,581	481,581	738,539	OK
Movilización	factura	12-12-2008	1386	v.domésticos y t.terrestres	500,855	197,687	187,531	313,324	OK
Everis Chile S.A.									
Pasajes, tasa, seguro	factura	12-12-2008	1380	pasaje, tasa, seguro	2.099,106	828,517	771,308	1.327,798	OK
Alojamiento y alimentación	recibo de viático			alojamiento y comidas	1.220,120	481,581	481,581	738,539	OK
Movilización	factura	12-12-2008	1379	v.domésticos y t.terrestres	509,126	200,952	187,531	321,595	OK
Gloria Leiva y Asociados Ltda.									
Pasajes, tasa, seguro	factura	12-12-2008	1382	pasaje, tasa, seguro	2.065,005	1.141,122	1.079,870	985,135	OK
Alojamiento y alimentación	recibo de viático			alojamiento y comidas	1.220,120	674,238	674,238	545,882	OK
Movilización	factura	12-12-2008	1383	v.domésticos y t.terrestres	500,855	276,772	262,553	238,302	OK
TOTAL					49.351,882	25.592,136	21.433,242	27.918,640	

ANEXO 2

TOTAL DE INTEGRANTES GIRA TECNOLÓGICA CHINA 2008

La Gira Tecnológica China 2008 Fundación País Digital fue conformada por un total de **62 personas**, las cuales participaron activamente de las actividades programadas. Cabe destacar que durante el viaje se realizó una interesante y productiva reflexión sobre la experiencia y los conocimientos adquiridos en China.

Integrantes de la Gira

Alvariño	Celia	Colegios Dunalastair	Gerente General
Barriga	Roberto	Instituto Profesional Duoc UC	Director School of IT & Telecomunications
Bobadilla	Claudia	Fundación País Digital	Gerenta General
Bracco	Fernando	Coasin	VP Desarrollo Negocios Globales
Büchi	Richard	Entel Chile S.A.	Gerente General Corporativo
Büchi	Antonio	Entel Chile S.A.	Gerente General Negocio Red Fija
Bukel	Nicole	Hija Gina Ocqueteau	
Canto	Patricio	Sigma S.A.	Gerente General
Cayazzo	Angélica	Fundación País Digital	Jefa de Proyectos de Innovación
Cea	José Luis	Andes Pacific Development S.A.	Managing Director
Cea	Constanza	Fundación País Digital	Directora de Relaciones Corporativas
Celedón	Francisco Javier	ICC Crisis	PRESIDENTE
Chávez	Ricardo	Acompañantes de don Agunstín	
Cheyre	Hernán	Libertad y Desarrollo	Consejero de Políticas Públicas y Director del Taller de Regulación
Cisternas	Pablo	TATA CONSULTANCY SERVICES - TCS	GERENTE GENERAL
De Heeckeren	María Olga	Sra. Jorge Lesser	
Del Río	José Luis	DERSA	Presidente
Del Río	María Luisa	Sra. Agustín Edwards E.	
Desormeaux	Jorge	Principal Financial Group	
Díaz	Silvia	Sra. Patricio Canto	
Dominguez	Jorge	Diarios Ciudadanos	Gerente General
Ebensperger	Karin	Columnista El Mercurio	Analista Internacional
Edwards D.	Agustín J.	Las Últimas Noticias	Director Responsable
Edwards D.	Felipe	LA SEGUNDA	Vicepresidente Ejecutivo
Edwards E.	Agustín	El Mercurio	Presidente
Eguiguren Ebensperger	Sergio	Estudio Barros y Errázuriz	Abogado
Emilova	Kamelia	Cámara Chileno China de Comercio	Gerenta General
Errázuriz	María Carolina	Sra. Mauricio Larraín	
Flores	Fernando	Senador de la Reública	Vicepresidente Fundación País Digital

García	Patricia	Everis	Gerente General
Garretón	Oscar Guillermo	Fundación Chile	Presidente
Gatica	Gerardo	Armada de Chile	Capitán de Navío
Illanes	María Verónica	Sra. Nicolás Luco	
Larraín	Jorge Gabriel	Minera Valparaíso	Presidente
Larraín	Mauricio F.	Banco Santander Chile	Presidente
Leiva	Gloria	Gloria Leiva y Asociados	Presidenta
Lesser	Jorge	El Mercurio	Asesor Presidencia
Letelier	Gloria	Sra. Fernando Flores	
Luco	Nicolás	Diario El Mercurio	Editor Ciencia y Tecnología
Marrey Moncau	Luiz Marcelo	Microsoft Chile	Gerente General
Matte	Patricia	Sociedad de Instrucción Primaria - SIP	Presidente
Matthei	Evelyn	Congreso Nacional	Senadora de la República
Meller	Guido	Universidad San Sebastián	Rector
Mladinic	Carlos	Ministerio de Hacienda	Gerente Pro Inversión
Morales	María Francisca	Sra. Claudio Orrego	
Moreno	Martín	Autodesk - Distribuidores de Software	Country Manager Latin América Southern Cone
Musalem	Juan Esteban	Cámara Chileno China de Comercio	Presidente
Ocqueteau	Gina	Asociación Chilena de Seguridad	Directora de Relaciones Institucionales
Oliva	Walter	Soc Educacional Tte D. Godoy	Gerente General
Opazo	Pablo	Acompañantes de don Agustín	
Orrego	Claudio	Ilustre Municipalidad de Peñalolén	Alcalde
País	Wilson	Microsoft Chile S. A.	Encargado de Políticas Tecnológicas
Peréz	Víctor	Universidad de Chile - UdeCH	Rector
Prieto	Fernando	Southern Angels Red de Inversionistas	Presidente Directorio
Quinteros	Antonio	Canal 13	Periodista
Ramos	Mauricio	VTR Global Com S.A.	Presidente Ejecutivo
Rendic	Drina	COBA	Vice Presidenta Ejecutiva
Reyes Matta	Fernando	Embajada de Chile en China	Embajador
Ribera	Ximena	Sra. Juan Esteban Musalem	
Rodríguez	Carlos	Entel Chile S.A.	Gerente de Producción y Servicios
SABAT	PEDRO	Ilustre Municipalidad de Ñuñoa	Alcalde
Samper	Paula	Sra. Mauricio Ramos	
Shen	Yung Han	Macrotour Ltda.	Gerente General
Silva	Ana María	Sra. José Luis Del Río	
Stephens	Carmen	Sra. Víctor Pérez	
Tanner	Regula	Sra. Guido Meller	
Tironi	Eugenio	Tironi & Asociados	Presidente

Ugarte	Carlos	Canal 13	Camarógrafo
Velásquez	Elizabeth	Sra. Antonio Büchi	
Vercelli	Alfredo	Educaria	PRESIDENTE
Verdugo	Luz María	Fundación País Digital	Jefa de Proyectos de Telecomunicaciones
Vergara	Pilar	La Segunda	Editora General
Vial	M. Soledad	La Segunda	Editora Económica
Villaroel	Jaime	TIDE S.A.	Socio - Gerente Tecnologías
Von Appen	Richard	Terminal Pacífico Sur Valparaíso-TPS	Presidente Directorio
Waidele	Ricardo	Sudamericana de Vapores	Asesor comercial
Wen	Edison	Huawei	Gerente General
Zimmermann	Carlos	Ejército de Chile	General de Brigada, Director de Desarrollo Tecnológico

Nombre de archivo: (13) 208-7566 (AGM).doc
Directorio: U:\profiles\angeloriquelme\Mis documentos\Transformar\208-7566-
INNOVA_PRODUCION
Plantilla: U:\profiles\angeloriquelme\Datos de
programa\Microsoft\Plantillas\Normal.dotm
Título: I
Asunto:
Autor: dff.mds
Palabras clave:
Comentarios:
Fecha de creación: 20/11/2008 12:37:00
Cambio número: 48
Guardado el: 25/02/2009 16:38:00
Guardado por: agalvez
Tiempo de edición: 166 minutos
Impreso el: 14/09/2011 15:42:00
Última impresión completa
Número de páginas: 21
Número de palabras: 7.125 (aprox.)
Número de caracteres:39.189 (aprox.)